

Comune di Bianze'

Provincia di Vercelli

Referto Controllo di Gestione

Esercizio 2015

REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000

PREMESSA

Il Comune di Bianzè ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per l'anno 2015 sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197 , 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 nonché delle norme contenute in apposita sezione del vigente Regolamento Comunale di Contabilità .

INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO




Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

◆ **DATI DELL'ENTE:**

N. Aree di Gestione o Responsabili	
Area: servizi finanziari - tributi	Responsabile: dr.ssa Vezzoli Simona
Area: servizi tecnici	Responsabile: geometra Regis Domanico
Area: servizi di vigilanza	Responsabile: comandante Guerrini Maurizio
Area: servizi demografici - sociali	Responsabile: sig.ra Francesio Bruna
Area: servizi scolastici, culturali e sportivi	Responsabile: sig.ra Bobba Liliana
Area: servizi generali e organizzazione	Responsabile: Segretario Comunale
Area: servizi di segreteria e protocollo	Responsabile: sig.ra Bobba Liliana
Area:	Responsabile:
Area:	Responsabile:

◆ **DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:**

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE	
CONTROLLO STRATEGICO	
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO	

◆ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile:	Dott.ssa Simona Vezzoli			Qualifica:	D/4
Decreto di nomina	Decreto sindacale	del	17 del 31/12/2014 6 del 30/06/2015	In carica sino al	31/12/2015

◆ **REVISORE:**

dott.Silvio Tosi	in carica sino al	02/02/2017	Atto	CC	n. 3	del	09/03/2015
------------------	-------------------	------------	------	----	------	-----	------------

◆ **TESORERIA**

Biverbanca spa	Scadenza affidamento servizio	31/12/2015	Atto	CC	n. 49	del	11/10/2010
----------------	-------------------------------	------------	------	----	-------	-----	------------

◆ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

Vezzoli Simona	Economo	Atto	G.C.	n. 5	del	25/10/2010
Regis Domenico	Agente di fatto	Atto		n.	del	
Francesio Bruna	Agente di fatto	Atto		n.	del	
Gambarotto Luigi	Agente di fatto	Atto		n.	del	
Gallo Elena	Agente di fatto	Atto		n.	del	

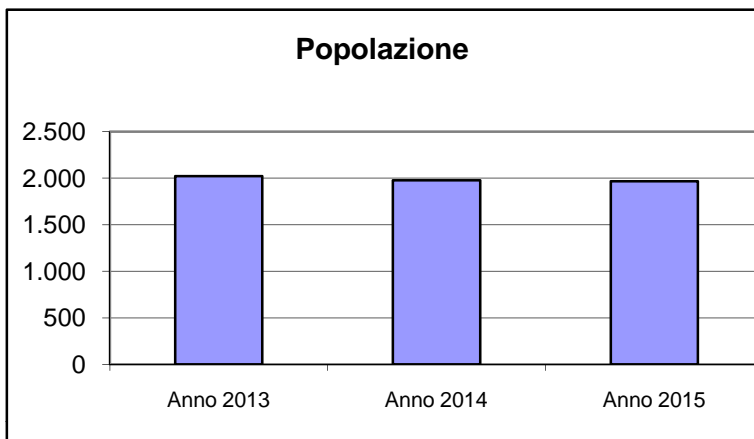
◆ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione e relativi allegati	app.con deliberazione	CC	n.	25	del	08/06/2015
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	app.con deliberazione	CC	n.	14	del	29/04/2015
Salvaguardia Equilibri 30 Settembre	app.con deliberazione	CC	n.	30	del	15/07/2015

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

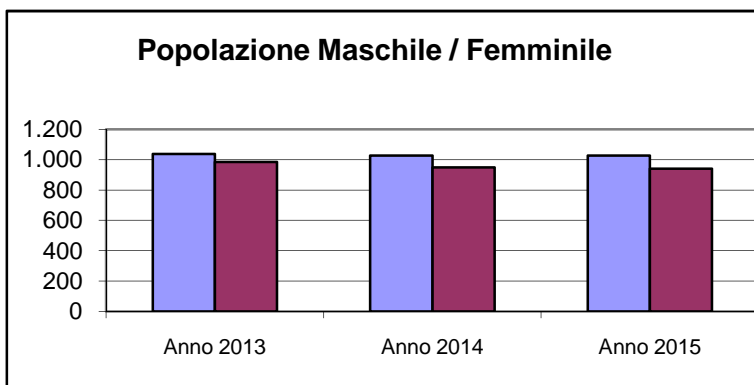
POPOLAZIONE

Popolazione	Anno 2013	2.022
	Anno 2014	1.976
	Anno 2015	1.968

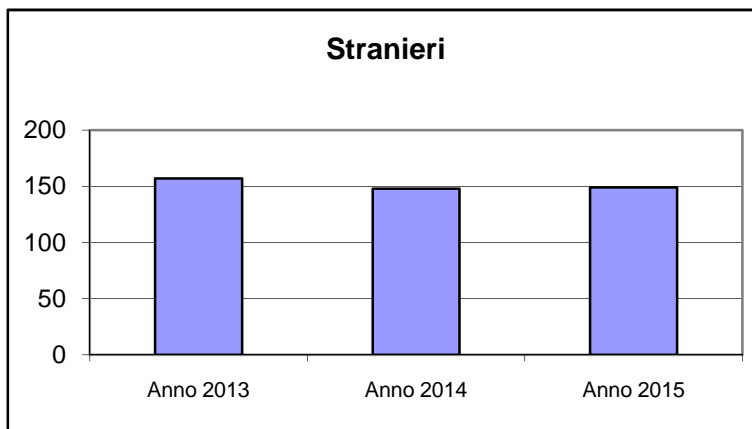


Popolazione Femminile	Anno 2013	1.038
	Anno 2014	1.027
	Anno 2015	1.028

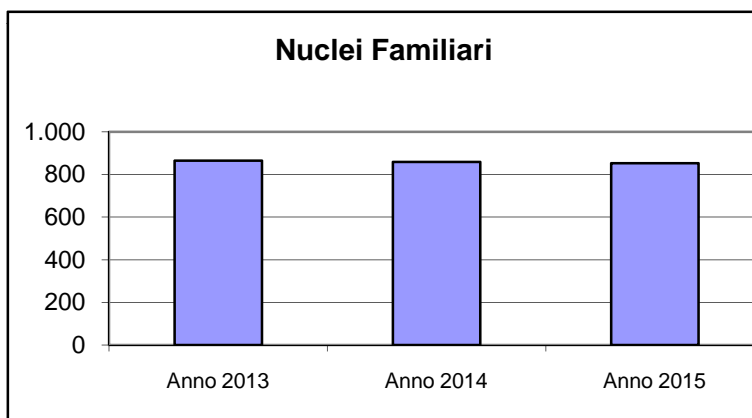
Popolazione Maschile	Anno 2013	984
	Anno 2014	949
	Anno 2015	940



Stranieri	Anno 2013	157
	Anno 2014	148
	Anno 2015	149

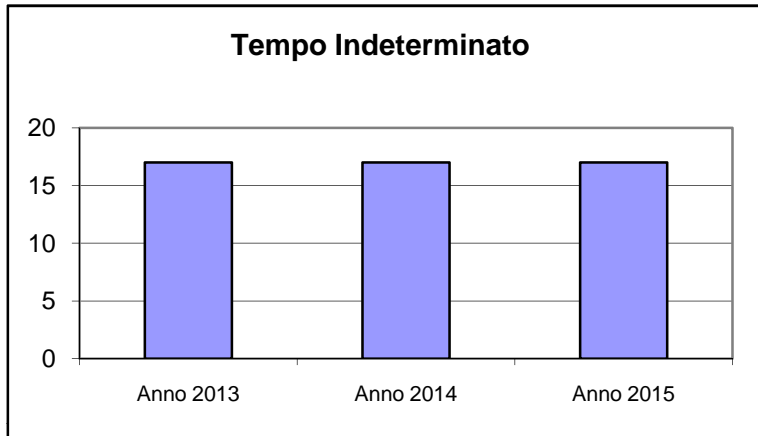


Nuclei Familiari	Anno 2013	865
	Anno 2014	859
	Anno 2015	853

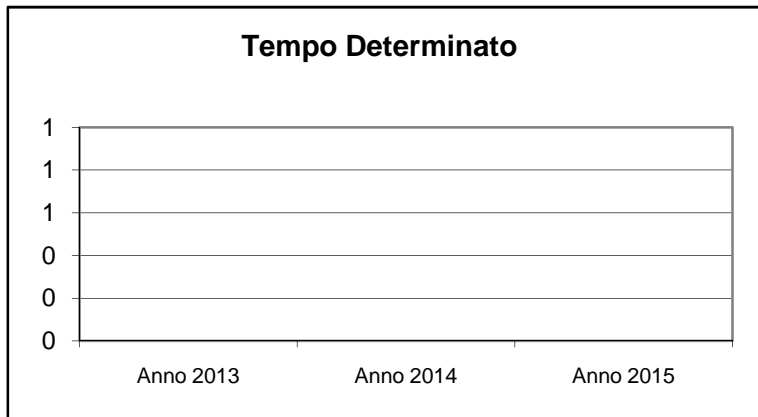


Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

Tempo Indeterminato	Anno 2013	17
	Anno 2014	17
	Anno 2015	17



Tempo Determinato	Anno 2013	0
	Anno 2014	0
	Anno 2015	0



Cantieri di Lavoro	Anno 2013	0
	Anno 2014	0
	Anno 2015	0

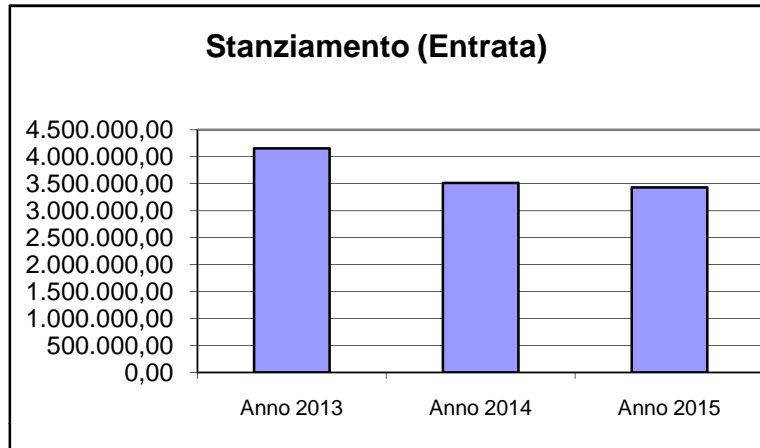
Interinali	Anno 2013	0
	Anno 2014	0
	Anno 2015	0

Co.Co.Co.	Anno 2013	0
	Anno 2014	0
	Anno 2015	0

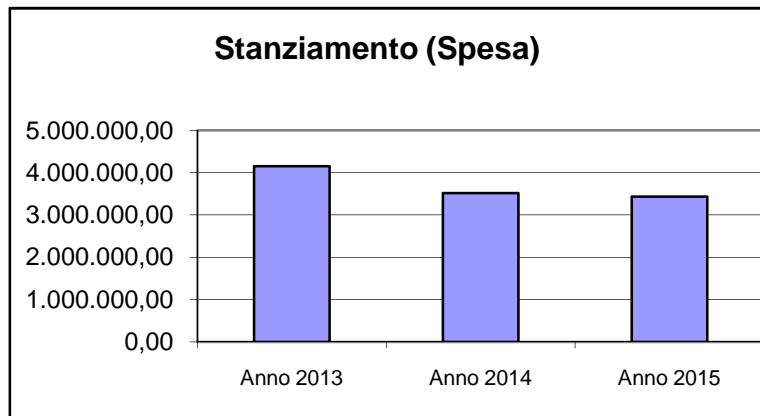
L.S.U.	Anno 2013	1
	Anno 2014	2
	Anno 2015	0

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

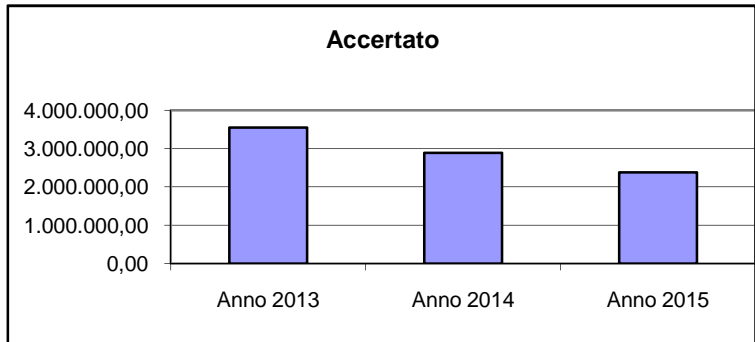
Stanziamiento (Entrata)	Anno 2013	4.153.508,00
	Anno 2014	3.515.226,04
	Anno 2015	3.432.378,29



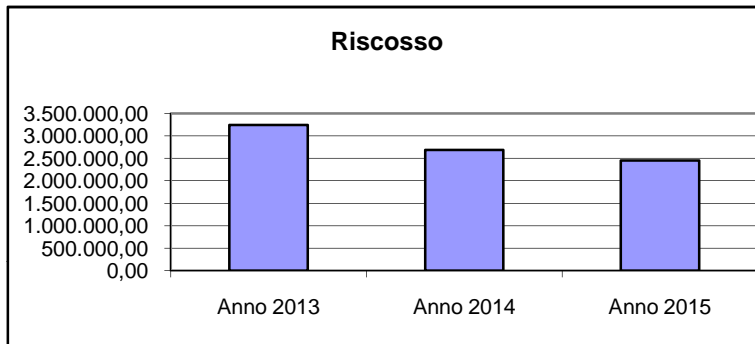
Stanziamiento (Spesa)	Anno 2013	4.153.508,00
	Anno 2014	3.515.226,04
	Anno 2015	3.432.378,29



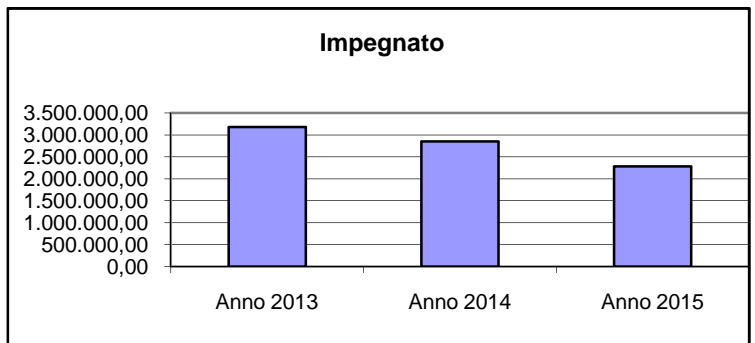
Accertato	Anno 2013	3.549.068,43
	Anno 2014	2.887.573,48
	Anno 2015	2.381.994,15



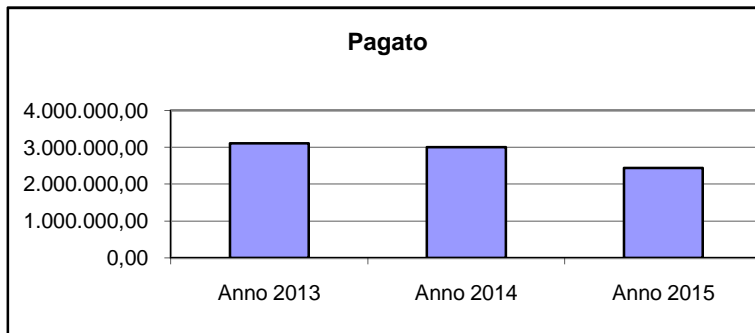
Riscosso	Anno 2013	3.242.861,72
	Anno 2014	2.686.796,57
	Anno 2015	2.454.546,43



Impegnato	Anno 2013	3.180.965,85
	Anno 2014	2.847.826,75
	Anno 2015	2.284.941,70



Pagato	Anno 2013	3.104.921,90
	Anno 2014	3.003.259,96
	Anno 2015	2.437.427,17



CONTROLLO GESTIONALE

referto
per
ENTE



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 42 del 22/06/2015.

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

ENTE : Comune di Bianze'

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario						Tempi			Realizzato	Indicatori			
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	Tipo		N.	di cui da Conseguite	Conseguiti (n°)	Scost. %
	Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	991.141,48	732.305,73	697.165,81	73,89	95,20	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
	760.570,90	666.928,04	328.857,95	87,69	49,31									
	15.981,00	15.054,98	685,90	94,21	4,56	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.283.890,00	1.147.401,35	836.285,06	89,37	72,89									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
gestione nuova contabilità Digs 11/18/2011	38.468,66	34.363,75	25.273,98	89,33	73,55	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
Segreteria - Protocollo - Servizi informativi	87.502,28	73.769,20	61.344,93	84,31	83,16	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
	63.950,00	59.922,17	52.877,17	93,70	88,24									
	14.850,00	14.363,41	12.163,41	96,72	84,68	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
Servizi ricreativi e di valorizzazione del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	4.600,00	2.791,73	2.059,82	60,69	73,78	365	365	0	Risultato	0	0	0	0,00	
	2.250,00	1.789,22	1.445,64	79,52	80,80									
Servizi anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	26.360,60	19.647,02	12.223,95	74,53	62,22	365	365	0	Risultato	1	1	1	0,00	
	30.000,00	32.074,37	28.329,07	106,91	88,32									
	598.962,58	556.332,78	438.944,14	92,88	78,90	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
Polizia locale - servizio di vigilanza	29.000,00	26.158,86	8.218,86	90,20	31,42									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
Manutenzione del patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	Risultato	1	1	1	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	7.000,00	7.000,00	7.000,00	100,00	100,00									
Gestione della pianificazione territoriale, edilizia privata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	Risultato	1	1	1	0,00	
Gestione dei servizi cimiteriali	7.000,00	7.000,00	7.000,00	100,00	100,00									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

		69.870,00	65.564,30	59.489,21	93,84	90,73	365	365	0	SI	Risultato	2	2	2	0,00
	Gestione servizi sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Amministrazione	41.197,39	26.438,70	20.014,50	64,18	75,70	365	365	0	SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Servizi demografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione delle risorse umane e dell'organizzazione	118.821,41	90.617,15	66.515,27	76,26	73,40	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	gestione controlli interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	2	2	2	0,00
	capitoli di bilancio- fondi di riserva	13.701,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
Sviluppo	Progettazione e gestione dei lavori pubblici, manutenzione straordinaria sul patrimonio	371.843,65	139.295,08	133.773,62	37,46	96,04	365	365	0	SI	Risultato	2	2	2	0,00
		115.000,00	98.203,73	98.203,73	85,39	100,00									

CONTROLLO GESTIONALE

referto
per
SETTORE



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 1 - SERVIZI FINANZIARI

RESPONSABILE: DR.SSA VEZZOLI SIMONA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

Mantenimento	OBIETTIVI		Controllo Budgetario						Tempi			Realiz zato		Indicatori		
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consumitivi (gg.)	Scost. %	Realiz zato	Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n.)	Scost. %		
	991.141,48	732.305,73	697.165,81	73,89	95,20	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00			
	760.570,90	666.928,04	328.857,95	87,69	49,31											
	15.981,00	15.054,98	685,90	94,21	4,56	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00			
	1.283.890,00	1.147.401,35	836.285,06	89,37	72,89											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	Risultato	1	1	1	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	2	2	2	0,00			

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:

non sono stati impegnati il fondo crediti e i fondo di riserva, le somme stanziare come restituzione allo Stato della anticipazione Tasi. Minori spese riconducibili a economie riscontrate in fase di rendiconto.

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:

nulla da rilevare

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:

nulla da rilevare

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 2 - SERVIZI DI VIGILANZA

RESPONSABILE: COM.TE GUERRINI MAURIZIO

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

Mantenimento	OBIETTIVI		Controllo Budgetario						Tempi			Realiz zato		Indicatori		
			Stanz. Stanz.	Impegnato Accertato	Pagato Riscosso	Imp./Stanz.% Acc./Stanz.%	Pag./Imp.% Risc./Acc.%	Prev/isti (gg.)	Consumitivi (gg.)	Scost. %	Realiz zato	Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n.)	Scost. %
	26.360,60	19.647,02	12.223,95	74,53	62,22	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00		
	30.000,00	32.074,37	28.329,07	106,91	88,32											

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:

nessuna da rilevare - scostamenti dovuti a economie di spesa e/o variazioni nel programma amministrativo

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:

nessuna da rilevare

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:

nessuna da rilevare

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 3 - SERVIZI SCOLASTICI

RESPONSABILE: SIG.RA BOBBA LILLIANA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

Mantenimento	OBIETTIVI										Realiz zato			Indicatori					
	Controllo Budgetario					Tempi		Realiz zato	Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n.)	Scost. %						
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consumitivi (gg.)							Scost. %					
	Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%														
	87.502,28	73.769,20	61.344,93	84,31	83,16	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00						
	63.950,00	59.922,17	52.877,17	93,70	88,24														

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
nulla da rilevare

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
nulla da rilevare

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
nulla da rilevare

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 3 - SERVIZI SCOLASTICI

RESPONSABILE: SIG.RA BOBBA LILLIANA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario						Tempi			Indicatori				
	Stanzionato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Acc./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. % Realizz.	Tipo	Previsi (n°)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %
Obiettivi di Mantenimento : 1	87.502,28	73.769,20	61.344,93	84,31	83,16	2.190	2.006	-8,40	Risultato	2	2	2	2	0,00
	63.950,00	59.922,17	52.877,17	93,70	88,24				Efficacia	0	0	0	0	0,00
Obiettivi di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00	Economicità	0	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	0	0	0	0	0,00
									Qualità	0	0	0	0	0,00
									Efficienza	0	0	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00	Risultato	0	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Efficacia	0	0	0	0	0,00
									Economicità	0	0	0	0	0,00
									Quantità	0	0	0	0	0,00
OBIETTIVI TOTALI :	87.502,28	73.769,20	61.344,93	84,31	83,16	2.190	2.006	-8,40	Risultato	2	2	2	2	0,00
	63.950,00	59.922,17	52.877,17	93,70	88,24				Efficacia	0	0	0	0	0,00
									Economicità	0	0	0	0	0,00
									Quantità	0	0	0	0	0,00
1								Qualità	0	0	0	0	0,00	
									Efficienza	0	0	0	0	0,00

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 4 - SERVIZI SOCIALI

RESPONSABILE: SIG.RA FRANCESIO BRUNA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

Mantenimento	OBIETTIVI										Realiz zato			Indicatori		
	Controllo Budgetario					Tempi		Scost. %	Realiz zato	Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n.)	Scost. %		
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consumitivi (gg.)									
	Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%											
	69.870,00	65.564,30	59.489,21	93,84	90,73	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
nulla da rilevare

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
nulla da rilevare

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
nulla da rilevare - scostamenti riconducibili a economie di spesa

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 5 - SERVIZI TECNICI

RESPONSABILE: GEOM.REGIS DOMENICO

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario										Tempi			Realiz zato			Indicatori		
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi	Consumitivi	Scost.	Tipo	N.	di cui da	Conseguiti	Scost. %	Realiz zato	Tipo	N.	di cui da	Conseguiti	Scost. %
	Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%	(gg.)	(gg.)	Scost. %	Realiz zato	Realiz zato	Realiz zato								
Mantenimento	599.962,58	556.332,78	438.944,14	92,88	78,90	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	SI	Risultato	2	2	2	0,00
	29.000,00	26.158,86	8.218,86	90,20	31,42														
Gestione della pianificazione territoriale, edilizia privata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	SI	Risultato	2	2	2	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00														
Sviluppo	371.843,65	139.295,08	133.773,62	37,46	96,04	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00	SI	Risultato	2	2	2	0,00
	115.000,00	98.203,73	98.203,73	85,39	100,00														

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:

gli scostamenti sono in parte dovuti alla applicazione delle disposizioni che prevedono che le somme relative alle spese di investimento 2015, finanziate con avanzo di amministrazione 2014, da pagarsi nel 2016, debbano confluire nel Fondo Pluriennale Vincolato- in parte sono dovuti a economie di spesa ovvero a variazioni del programma amministrativo

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:

nulla da rilevare

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:

nulla da rilevare

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 6 - SERVIZI DEMOGRAFICI

RESPONSABILE: SIG.RA FRANCESIO BRUNA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

Mantenimento	OBIETTIVI		Controllo Budgetario						Tempi			Realiz zato		Indicatori		
	Stanziano	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Acc./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consumitivi (gg.)	Scost. %	Realiz zato	Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n.)	Scost. %
	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%	Imp./Stanz.%	Acc./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consumitivi (gg.)	Scost. %	Realiz zato	Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n.)	Scost. %
	4.600,00	2.791,73	2.791,73	2.059,82	60,69	73,78	365	365	0	SI		0	0	0	0,00	
	2.250,00	1.789,22	1.789,22	1.445,64	79,52	80,80										
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00	
	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	100,00	100,00										
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
nulla da rilevare - scostamenti riconducibili a economie di spesa

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
nulla da rilevare

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
nulla da rilevare -

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
le spese di competenza inerenti il salario accessorio sono state reimputare sull' anno 2016 con vincolo dell'avanzo 2015**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
nulla da rilevare**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
nulla da rilevare**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 8 - SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI

RESPONSABILE: SI.RA BUFFA LUISELLA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario						Tempi			Realiz zato		Indicatori		
	Stanzionato Stanzionato	Impegnato Accertato	Pagato Riscosso	Imp./Stanz.% Acc./Stanz.%	Pag./Imp.% Risc./Acc.%	Previsi (gg.)	Consumitivi (gg.)	Scost. %	Realiz zato	Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n.)	Scost. %
				0,00	0,00									
				0,00	0,00									

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 10 - SEGRETERIA - AMMINISTRAZIONE GENERALE

RESPONSABILE: SIG.RA BOBBA LILLIANA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

Mantenimento	Controllo Budgetario				Tempi			Realiz zato		Indicatori					
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consumitivi (gg.)	Scost. %	Realiz zato	Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n.)	Scost. %
	38.468,66	34.363,75	25.273,98	89,33	73,55	365	365	0	SI	Risultato	2	2	2	2	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
nulla da rilevare - le somme non impegnate sono riconducibili a economie di spesa**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
nulla da rilevare**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
nulla da rilevare**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 10 - SEGRETERIA - AMMINISTRAZIONE GENERALE

RESPONSABILE: SIG.RA BOBBA LILLIANA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario						Tempi			Indicatori				
	Stanzionato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.% Acc./Stanz.%	Pag./Imp.% Risc./Acc.%	Previsi (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsi (n°)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %
Obiettivi di Mantenimento : 1	38.468,66	34.363,75	25.273,98	89,33	73,55	2.920	2.920	0,00	100,00	Risultato	2	2	2	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultato	0	0	0	0,00
:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultato	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
OBIETTIVI TOTALI :	38.468,66	34.363,75	25.273,98	89,33	73,55	2.920	2.920	0,00	100,00	Risultato	2	2	2	0,00
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 11 - SERVIZI INERENTI LA CULTURA E LO SPORT

RESPONSABILE: SIG.RA BOBBA LILLIANA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

Mantenimento	OBIETTIVI										Realiz zato			Indicatori		
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consumitivi (gg.)	Scost. %	Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n.)	Scost. %			
	Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%											
	14.850,00	14.363,41	12.163,41	96,72	84,68	365	365	0	Risultato	2	2	2	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
nulla da rilevare - scostamenti riconducibili a economie di spesa**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
nulla da rilevare**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
nulla da rilevare**

CONTROLLO STRATEGICO a Livello di Ente

Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	1.483.460,00	1.473.030,00	-0,70
Titolo II Trasferimenti	138.416,00	138.416,00	0,00
Titolo III Entrate extratributarie	526.214,90	536.644,90	1,98
Titolo IV Entrate da capitali	129.000,00	116.000,00	-10,08
Titolo V Entrate da prestiti	100.000,00	100.000,00	0,00
Titolo VI Partite di giro	660.589,00	660.589,00	0,00
Avanzo applicato	30.732,91	407.698,39	1.226,59
Totale	3.068.412,81	3.432.378,29	11,86

Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	2.015.973,37	2.053.456,40	1,86
Titolo II Spese in conto capitale	257.843,65	584.326,10	126,62
Titolo III Rimborsi di prestiti	134.006,79	134.006,79	0,00
Titolo IV Partite di giro	660.589,00	660.589,00	0,00
Totale	3.068.412,81	3.432.378,29	11,86

Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

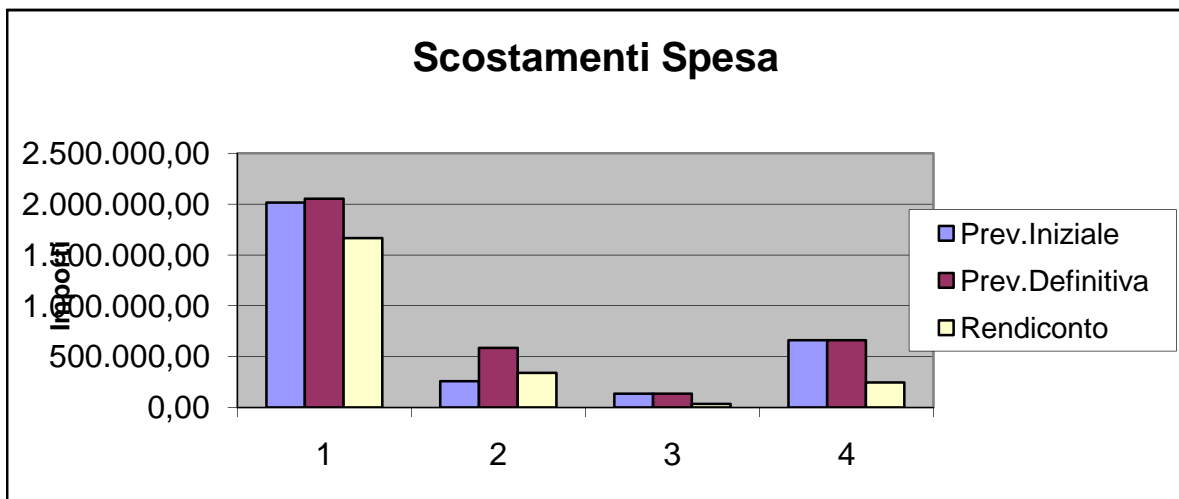
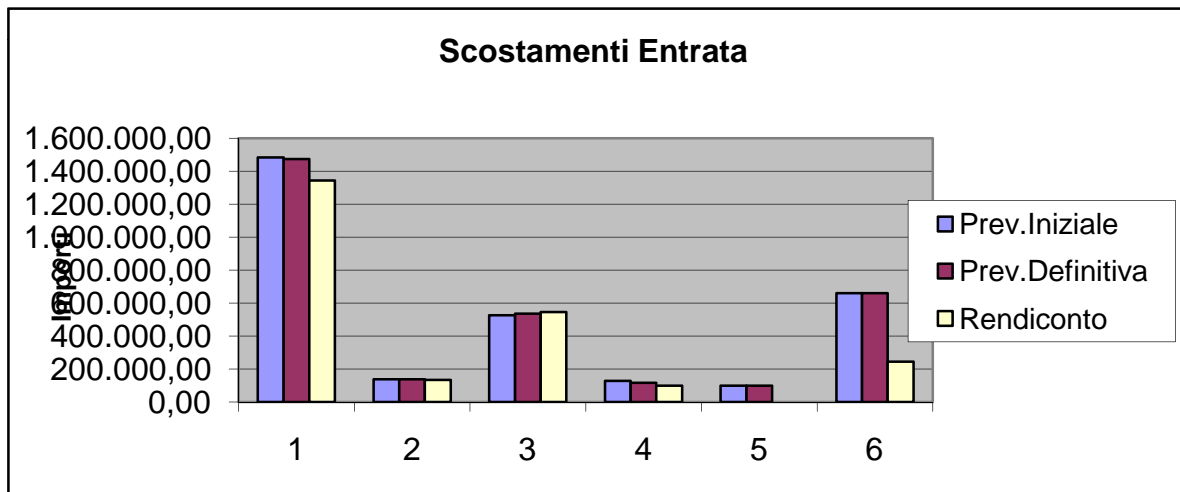
Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	1.483.460,00	1.343.967,83	-9,40
Titolo II Trasferimenti	138.416,00	133.863,62	-3,29
Titolo III Entrate extratributarie	526.214,90	545.867,39	3,73
Titolo IV Entrate da capitali	129.000,00	98.341,73	-23,77
Titolo V Entrate da prestiti	100.000,00	0,00	-100,00
Titolo VI Partite di giro	660.589,00	244.938,65	-62,92
Avanzo applicato	30.732,91	407.698,39	1.226,59
Totale	3.068.412,81	2.774.677,61	-9,57

Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	2.015.973,37	1.666.978,88	-17,31
Titolo II Spese in conto capitale	257.843,65	339.432,48	31,64
Titolo III Rimborsi di prestiti	134.006,79	33.576,76	-74,94
Titolo IV Partite di giro	660.589,00	244.953,58	-62,92
Totale	3.068.412,81	2.284.941,70	-25,53

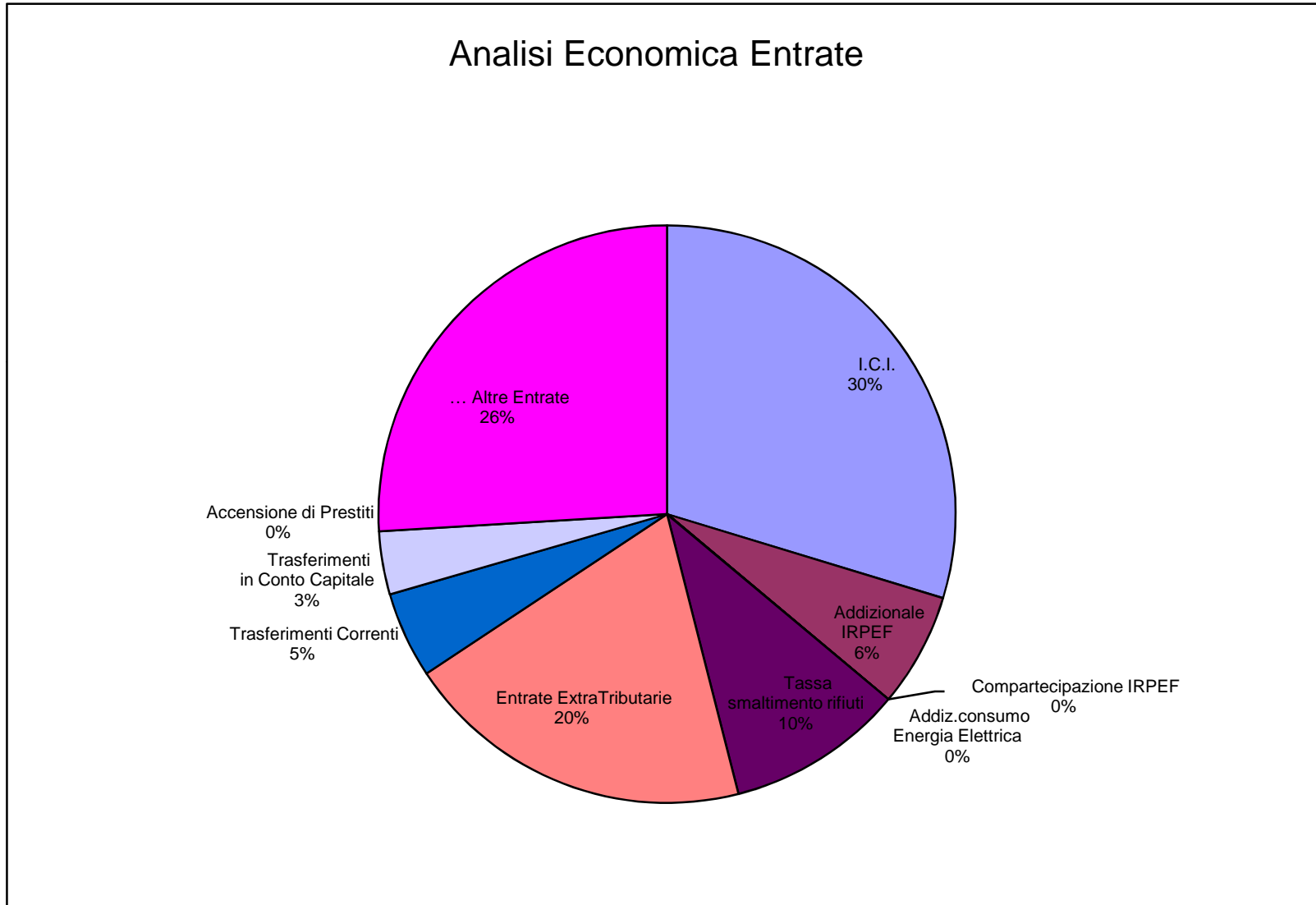
Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto

Entrate	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	1.473.030,00	1.343.967,83	-8,76
Titolo II Trasferimenti	138.416,00	133.863,62	-3,29
Titolo III Entrate extratributarie	536.644,90	545.867,39	1,72
Titolo IV Entrate da capitali	116.000,00	98.341,73	-15,22
Titolo V Entrate da prestiti	100.000,00	0,00	-100,00
Titolo VI Partite di giro	660.589,00	244.938,65	-62,92
Avanzo applicato	407.698,39	407.698,39	0,00
Totale	3.432.378,29	2.774.677,61	-19,16

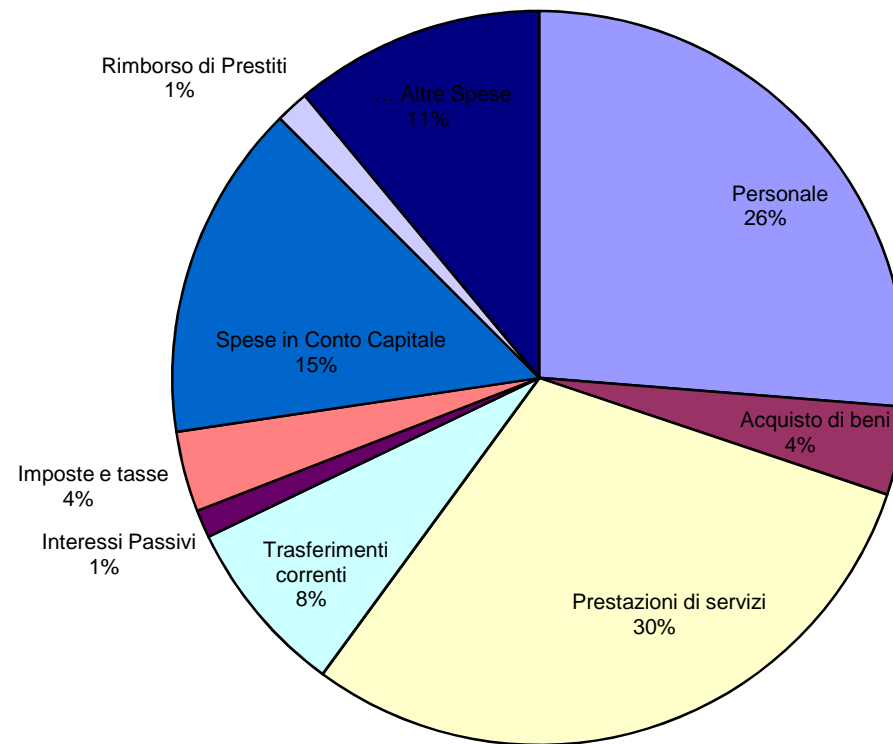
Spesa	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	2.053.456,40	1.666.978,88	-18,82
Titolo II Spese in conto capitale	584.326,10	339.432,48	-41,91
Titolo III Rimborsi di prestiti	134.006,79	33.576,76	-74,94
Titolo IV Partite di giro	660.589,00	244.953,58	-62,92
Totale	3.432.378,29	2.284.941,70	-33,43



Analisi Economica del Bilancio			
Entrate		Spese	
I.C.I.	824.010,75	Personale	599.909,25
Addizionale IRPEF	177.140,00	Acquisto di beni	89.002,22
Compartecipazione IRPEF	0,00	Prestazioni di servizi	683.242,85
Addiz.consumo Energia Elettrica	0,00	Trasferimenti correnti	178.795,92
Tassa smaltimento rifiuti	275.570,00	Interessi Passivi	28.087,86
Entrate ExtraTributarie	545.867,39	Imposte e tasse	80.978,27
Trasferimenti Correnti	133.863,62	Spese in Conto Capitale	339.432,48
Trasferimenti in Conto Capitale	98.341,73	Rimborso di Prestiti	33.576,76
Accensione di Prestiti	0,00	... Altre Spese	251.916,09
... Altre Entrate	719.884,12		
TOTALE ENTRATE	2.774.677,61	TOTALE SPESE	2.284.941,70

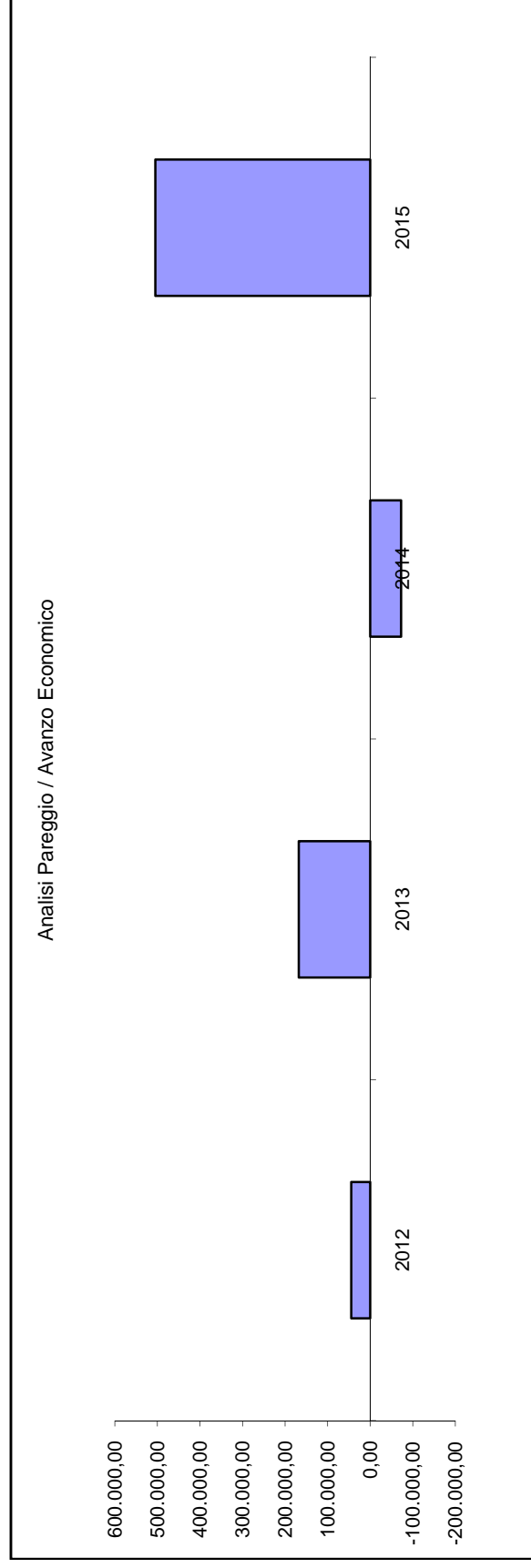


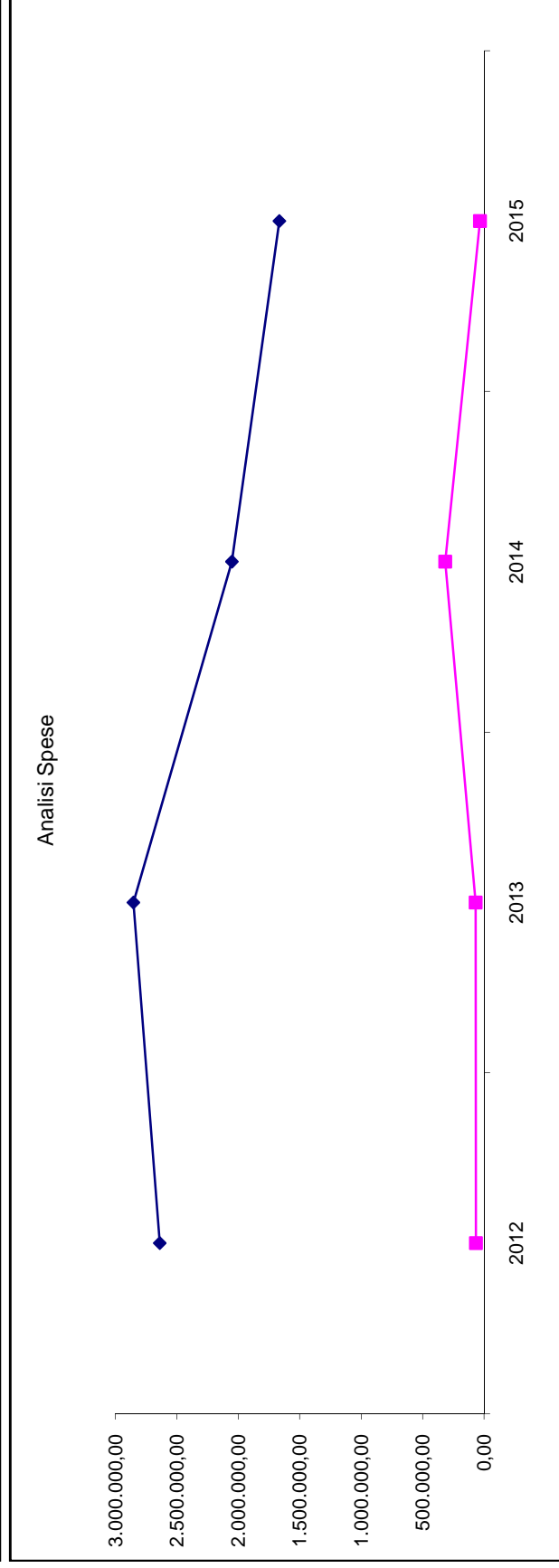
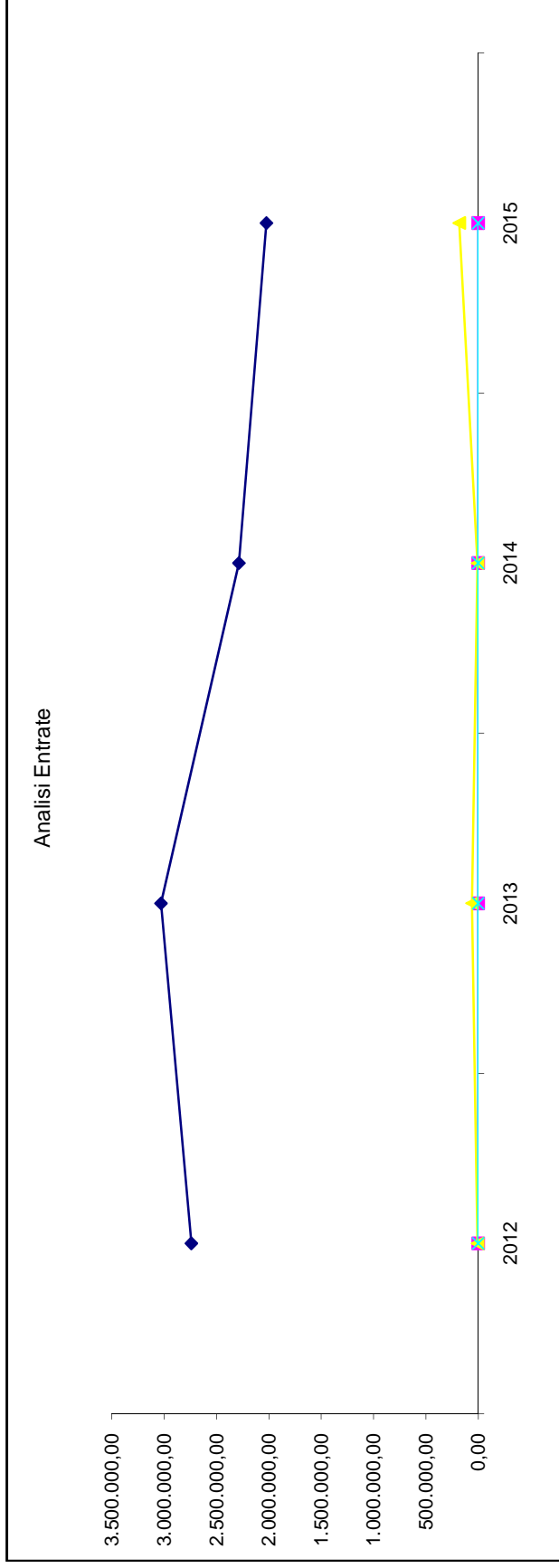
Analisi Economica Spese





Analisi Risultati Differenziali: Accertamenti / Impegni 2012 - 2015 Gestione Corrente						
(RATING ENTE)						
Descrizione	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013-2014)
Entrate						
Entrate Correnti	2.741.825,07	3.031.511,43	2.287.821,20	2.023.698,84	-11,54	-24,69
OO.UU.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo Amministrazione Applicato	7.836,09	59.504,72	8.515,86	181.908,03	2.036,11	619,41
Fondo Ordinario Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Accertamenti	2.749.661,16	3.091.016,15	2.296.337,06	2.205.606,87	-3,95	-18,68
Spese						
Spese Correnti	2.638.863,90	2.854.213,74	2.052.319,32	1.666.978,88	-18,78	-33,72
Quote Capitale Mutui	66.006,87	68.816,17	316.482,23	33.576,76	-89,39	-77,68
Totale Impegni	2.704.870,77	2.923.029,91	2.368.801,55	1.700.555,64	-28,21	-36,20
Pareggio / Avanzo Economico	44.790,39	167.986,24	-72.464,49	505.051,23	-796,96	979,85





PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE**Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente**

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui	
			30.732,91	0,00	0,00	0,00	
1	0		0,00	0,00	0,00	0,00	
CC	30	15/07/2015	0,00	37.483,03	0,00	0,00	
CC	38	30/11/2015	339.482,45	0,00	0,00	0,00	
GC	23	30/04/2015	30.732,91	0,00	0,00	0,00	
			0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Applicato			400.948,27	37.483,03	0,00	0,00	438.431,30

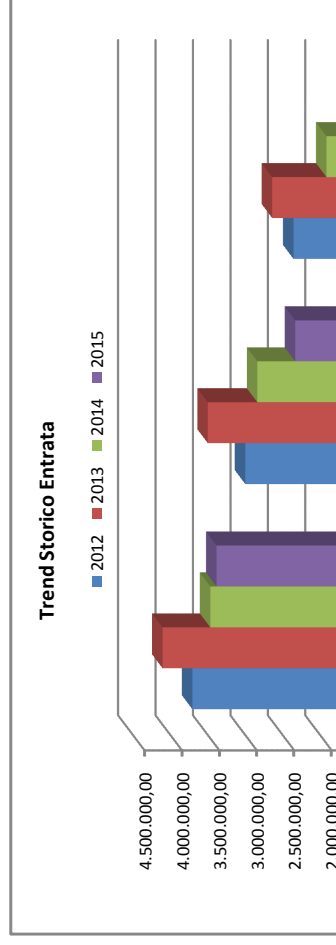
Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio				
	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Avanzo di Amministrazione	384.083,09	59.504,72	267.154,09	407.698,39
Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2012 - 2015	279.610,07			

**Descrizione / Note Aggiuntive**

TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2012 AL 2015

ANALISI ENTRATE

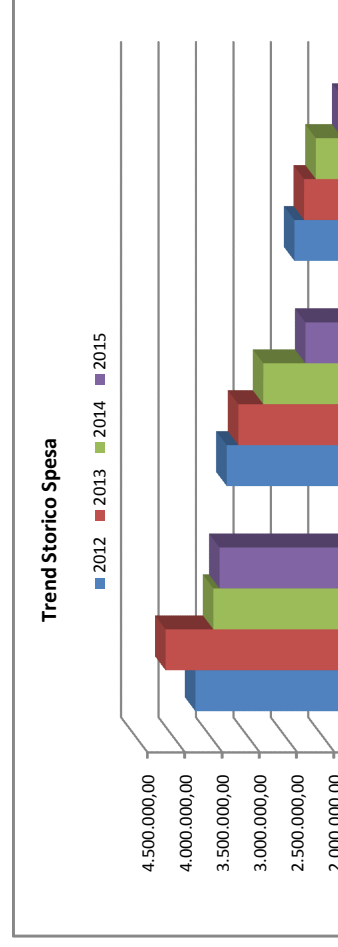
ENTRATE	2012			2013			2014			2015		
	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione Applicato	384.083,09	0,00	0,00	59.504,72	0,00	0,00	267.154,09	0,00	0,00	407.698,39	0,00	0,00
Entrate Tributarie	1.319.509,40	1.327.846,82	937.882,79	949.593,01	1.176.561,69	694.305,24	1.378.205,69	1.383.919,42	932.023,56	1.473.030,00	1.343.967,83	923.617,39
Trasferimenti Correnti	24.002,97	25.797,38	20.851,17	612.241,77	473.783,83	440.133,83	179.939,18	188.666,56	181.445,27	138.416,00	133.863,62	133.863,62
Entrate Extratributarie	1.413.765,25	1.388.180,87	1.191.958,22	1.386.431,80	1.381.165,91	1.162.288,71	717.377,08	715.235,22	446.948,59	536.644,90	545.867,39	259.956,94
Alienazioni e Trasf. di Capitale	88.576,00	79.961,23	43.949,23	339.440,00	320.787,37	198.299,37	175.750,00	171.281,45	71.651,45	116.000,00	113.341,73	113.341,73
Assunzione di Prestiti	108.599,70	0,00	0,00	389.496,70	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
Servizi per Conto di Terzi	416.800,00	226.671,39	209.663,78	416.800,00	196.769,63	194.269,63	696.800,00	428.470,83	331.863,41	660.589,00	244.953,58	241.465,42
TOTALE ENTRATE	3.755.336,41	3.048.457,69	2.404.305,19	4.153.508,00	3.549.068,43	2.689.296,78	3.515.226,04	2.887.573,48	1.963.932,28	3.432.378,29	2.381.994,15	1.672.245,10



Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI SPESE

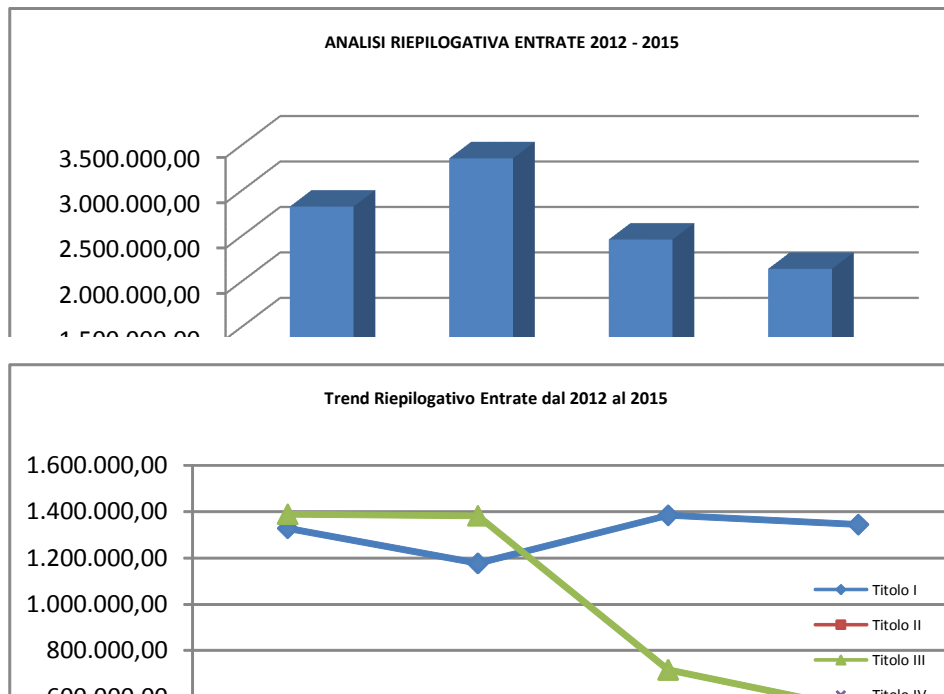
SPESE	2012			2013			2014			2015		
	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)
Spese Correnti	2.745.072,84	2.638.863,90	1.978.675,24	2.938.955,09	2.854.213,74	2.029.438,70	2.151.808,53	2.052.319,32	1.633.955,01	2.053.456,40	1.666.978,88	1.433.138,04
Spese in Conto Capitale	427.456,70	404.640,57	210.231,43	339.440,00	61.166,31	32.334,91	235.750,00	50.554,37	35.981,66	584.326,10	339.432,48	133.773,62
Rimborso di Prestiti	166.006,87	66.006,87	65.963,61	458.312,91	68.816,17	68.816,17	430.867,51	316.482,23	316.482,23	134.006,79	33.576,76	33.576,76
Spese per Conto di Terzi	416.800,00	226.671,39	176.854,38	416.800,00	196.769,63	172.410,47	696.800,00	428.470,83	159.823,89	660.589,00	244.953,58	188.718,19
TOTALE SPESE	3.755.336,41	3.336.182,73	2.431.724,66	4.153.508,00	3.180.965,85	2.303.000,25	3.515.226,04	2.847.826,75	2.146.242,79	3.432.378,29	2.284.941,70	1.789.206,61



Descrizione / Note Aggiuntive

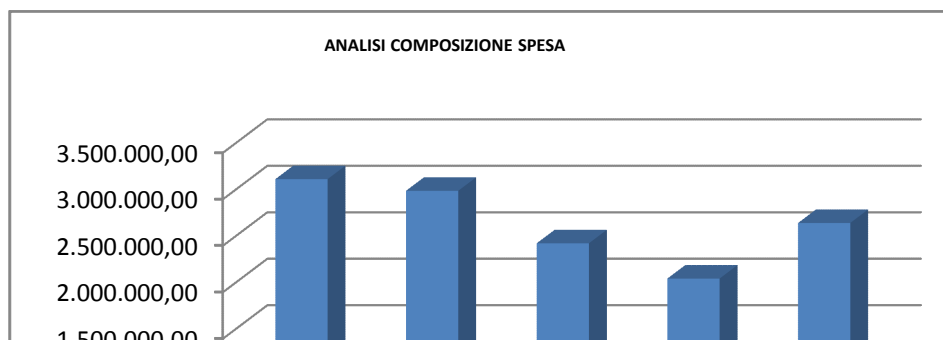
ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE PRIMI 5 TITOLI DAL 2012 AL 2015

Situazione su Accertato						
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013-2014)
Titolo I – Entrate Tributarie	1.327.846,82	1.176.561,69	1.383.919,42	1.343.967,83	-2,89	3,69
Titolo II – Trasferimenti Correnti	25.797,38	473.783,83	188.666,56	133.863,62	-29,05	-41,65
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	1.388.180,87	1.381.165,91	715.235,22	545.867,39	-23,68	-53,00
Totale Entrate Correnti	2.741.825,07	3.031.511,43	2.287.821,20	2.023.698,84	-11,54	-24,69
Titolo IV – Alienazione e Trasferimenti di Capitale	79.961,23	320.787,37	171.281,45	113.341,73	-33,83	-40,56
Titolo V – Assunzione di Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Di cui - Anticipazione di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Mutui Passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	2.821.786,30	3.352.298,80	2.459.102,65	2.137.040,57	-13,10	-25,74

**Descrizione / Note Aggiuntive**

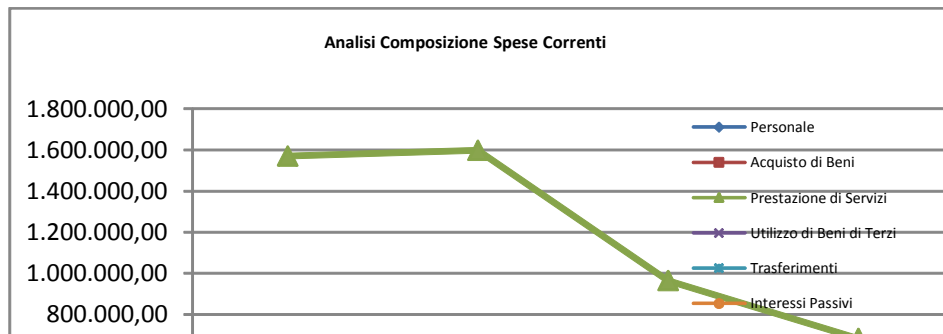
ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali Primi 3 Titoli)

Situazione su Impegnato							
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013- 2014)	% Scost. 2015/2012
SPESE							
Titolo I – Spese Correnti	2.638.863,90	2.854.213,74	2.052.319,32	1.666.978,88	-18,78	-33,72	-36,83
Titolo II - Spese in Conto Capitale	404.640,57	61.166,31	50.554,37	339.432,48	571,42	97,21	-16,12
Titolo III – Rimborso di Prestiti	66.006,87	68.816,17	316.482,23	33.576,76	-89,39	-77,68	-49,13
Di cui - Anticipazione di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Quota Capitale Mutui	66.006,87	68.816,17	316.482,23	33.576,76	-89,39	-77,68	-49,13
Totale Spese	3.109.511,34	2.984.196,22	2.419.355,92	2.039.988,12	-15,68	-28,11	-34,40
Totale Spese al Netto Anticipazione di Cassa	3.109.511,34	2.984.196,22	2.419.355,92	2.039.988,12	-15,68	-28,11	-34,40

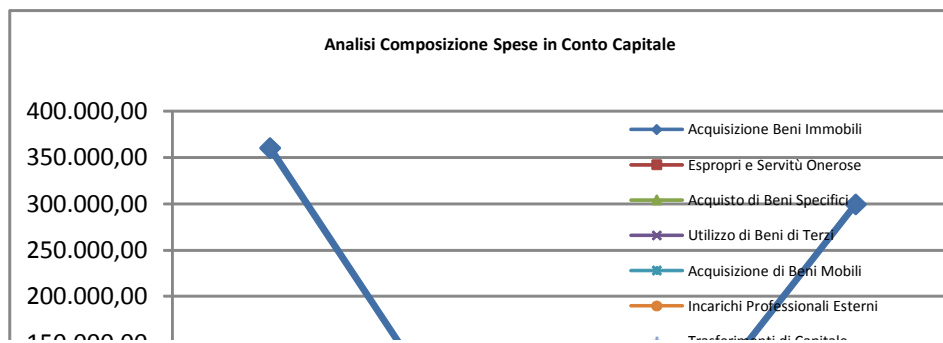
**Descrizione / Note Aggiuntive**

ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER INTERVENTO DAL 2012 AL 2015

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013-2014)
Spese Correnti						
Personale	647.099,50	598.446,10	602.462,56	599.909,25	-0,42	-2,61
Acquisto di Beni	99.208,70	89.377,41	109.414,99	89.002,22	-18,66	-10,40
Prestazione di Servizi	1.569.607,02	1.597.096,88	964.646,23	683.242,85	-29,17	-50,39
Utilizzo di Beni di Terzi	5.945,08	5.972,27	5.947,38	2.721,80	-54,24	-54,29
Trasferimenti	166.835,29	445.992,25	176.242,92	178.795,92	1,45	-32,02
Interessi Passivi	45.820,36	42.171,55	38.769,00	28.087,86	-27,55	-33,53
Imposte e Tasse	46.222,55	43.790,59	42.228,94	80.978,27	91,76	83,70
Oneri Straordinari	58.125,40	31.366,69	112.607,30	4.240,71	-96,23	-93,71
Ammortamento di Esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo Svalutazione Crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo di Riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.638.863,90	2.854.213,74	2.052.319,32	1.666.978,88	-18,78	-33,72

**Descrizione / Note Aggiuntive**

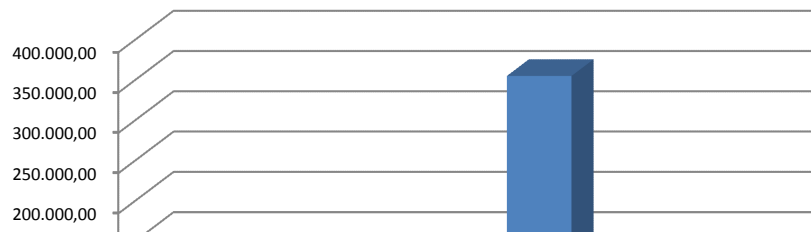
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013- 2014)
Spese in Conto Capitale						
Acquisizione di Beni Immobili	360.217,69	41.166,31	30.554,37	299.295,08	879,55	107,87
Espropri e Servitù Onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisto di Beni Specifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo di Beni di Terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisizione di Beni Mobili	13.672,88	0,00	0,00	8.137,40	0,00	78,54
Incarichi Professionali Esterni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di Capitale	30.750,00	20.000,00	20.000,00	32.000,00	60,00	35,69
Partecipazioni Azionarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conferimenti di Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessioni di Crediti e Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	404.640,57	61.166,31	50.554,37	339.432,48	571,42	97,21



Descrizione / Note Aggiuntive

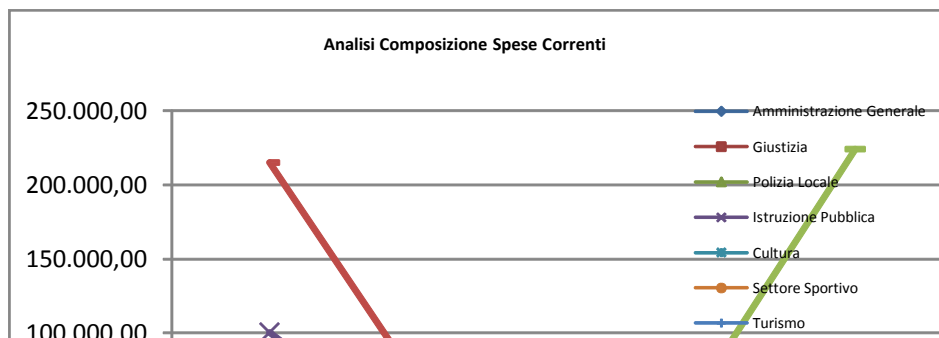
ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2012 AL 2015

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014
Interessi Passivi	45.820,36	42.171,55	38.769,00	28.087,86	-27,55
Quota Capitale Mutui	66.006,87	68.816,17	316.482,23	33.576,76	-89,39
Totale	111.827,23	110.987,72	355.251,23	61.664,62	-82,64
Variazione Annuale Assoluta		-839,51	244.263,51	-293.586,61	

Trend Costo Indebitamento**Descrizione / Note Aggiuntive**

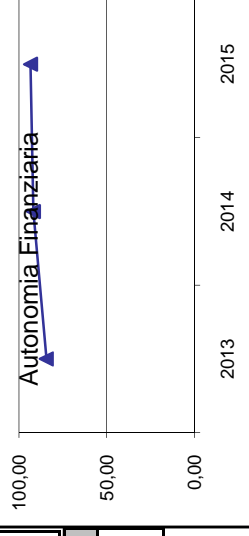
ANALISI INVESTIMENTI DAL 2012 AL 2015

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013-2014)
Funzione Generale di Amministrazione, di Gestione e di Controllo	5.856,28	18.691,84	13.983,30	63.180,71	351,83	391,92
Funzioni relative alla Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni di Polizia Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzione di Istruzione Pubblica	100.234,63	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Funzioni relative alla Cultura ed ai Beni Culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni nel Settore Sportivo e Ricreativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni nel campo del Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni nel campo della Viabilità e dei Trasporti	214.984,83	18.974,47	16.571,07	47.615,77	187,34	-42,98
Funzioni riguardanti la gestione del Territorio e Ambiente	45.749,91	20.000,00	20.000,00	224.000,00	1.020,00	683,67
Funzioni nel Settore Sociale	37.814,92	3.500,00	0,00	4.636,00	0,00	-66,34
Funzioni nel campo dello Sviluppo Economico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni relative a Servizi Produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	404.640,57	61.166,31	50.554,37	339.432,48	571,42	97,21
Variazione Annuale Assoluta		-343.474,26	-10.611,94	288.878,11		

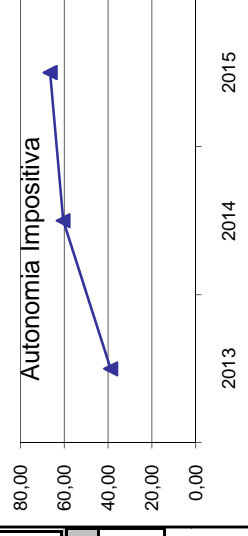
Descrizione / Note Aggiuntive

TREND DEGLI INDICATORI**62010 - Autonomia Finanziaria**

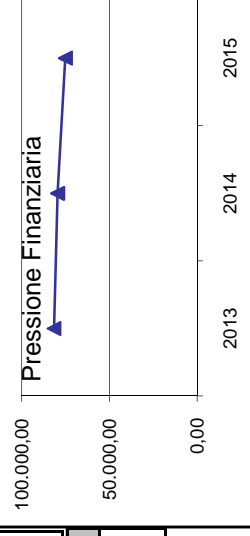
	2013	2014	2015
(Entrate tributarie + Entrate extratributarie) * 100	84,37	91,75	93,39
Entrate Correnti (Titoli I + II + III)			

**62020 - Autonomia Impositiva**

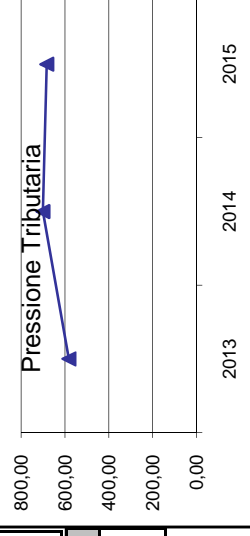
	2013	2014	2015
Entrate tributarie * 100	38,81	60,49	66,41
Entrate Correnti (Titoli I + II + III)			

**62030 - Pressione Finanziaria**

	2013	2014	2015
(Titolo I + Titolo II) * 100	81.619,46	79.584,31	75.093,06
Popolazione			

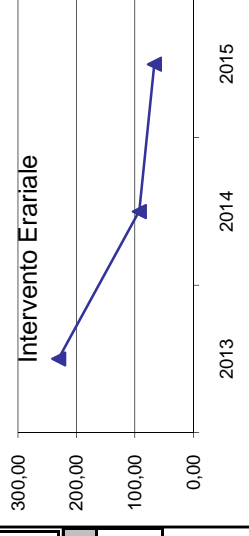
**62040 - Pressione Tributaria**

	2013	2014	2015
Titolo I	581,88	700,36	682,91
Popolazione			

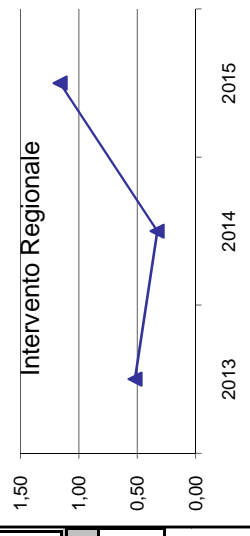


TREND DEGLI INDICATORI**62050 - Intervento Erariale**

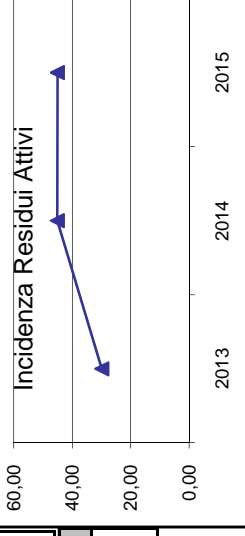
	2013	2014	2015
Trasferimenti Statali	230,58	92,48	66,86
Popolazione			

**62060 - Intervento Regionale**

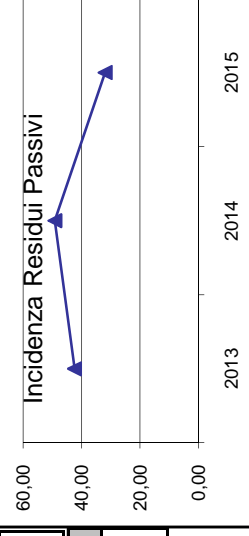
	2013	2014	2015
Trasferimenti Regionali	0,52	0,33	1,16
Popolazione			

**62070 - Incidenza Residui Attivi**

	2013	2014	2015
Totale Residui Attivi * 100	29,85	45,14	45,08
Totale Accertamenti di Competenza			

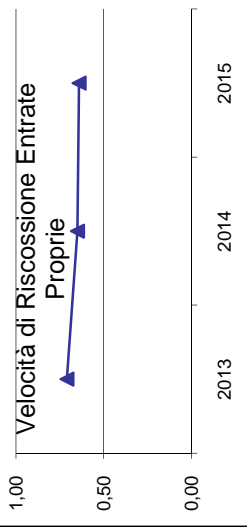
**62080 - Incidenza Residui Passivi**

	2013	2014	2015
Totale Residui Passivi * 100	42,41	49,15	31,97
Totale Impegni di Competenza			

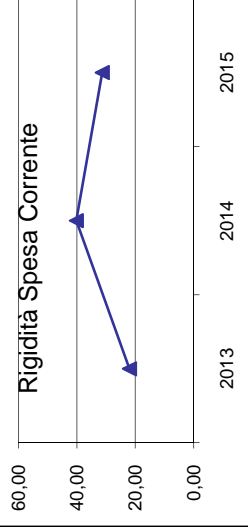


TREND DEGLI INDICATORI**62100 - Velocità di Riscossione Entrate Proprie**

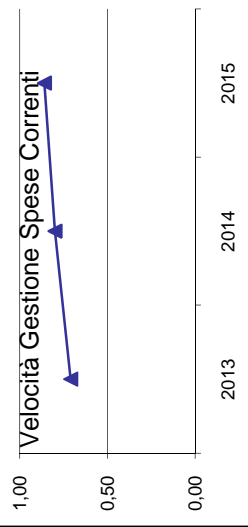
	2013	2014	2015
Riscossione Titolo I + III	0,71	0,65	0,64
Accertamenti Titolo I + III			

**62110 - Rigidità Spesa Corrente**

	2013	2014	2015
(Spese Personale + Quota Ammortamento Mutui) * 100	22,01	40,17	31,30
Totale Entrata Titolo I + II + III			

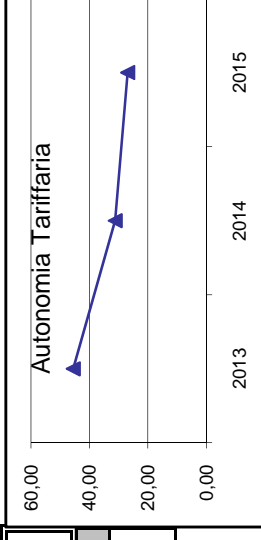
**62120 - Velocità Gestione Spese Correnti**

	2013	2014	2015
Pagamenti Titolo I Competenza	0,71	0,80	0,86
Impegni Titolo I Competenza			

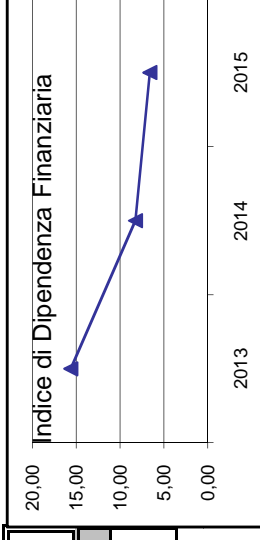


TREND DEGLI INDICATORI**70010 - Autonomia Tariffaria**

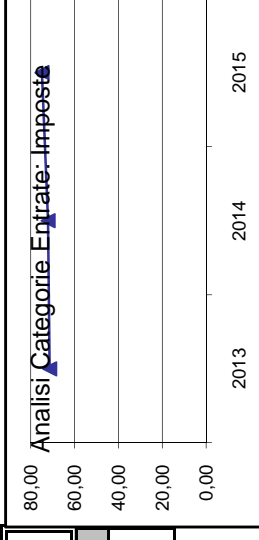
	2013	2014	2015
(Entrate tributarie + Proventi di pubblici servizi) * 100	45,56	31,26	26,97
Entrate Correnti (Titoli I + II + III)			

**70020 - Indice di Dipendenza Finanziaria**

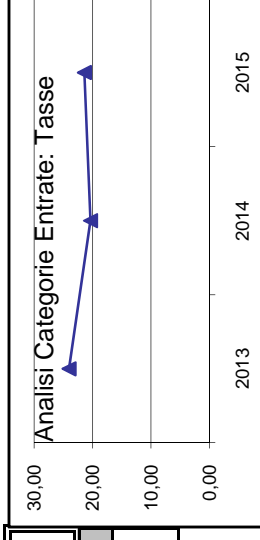
	2013	2014	2015
	15,63	8,25	6,61

**70030 - Analisi Categorie Entrate: Imposte**

	2013	2014	2015
(Imposte) * 100	71,35	72,05	74,85
Entrate Tributarie			

**70040 - Analisi Categorie Entrate: Tasse**

	2013	2014	2015
(Tasse) * 100	24,02	20,34	21,39
Entrate Tributarie			

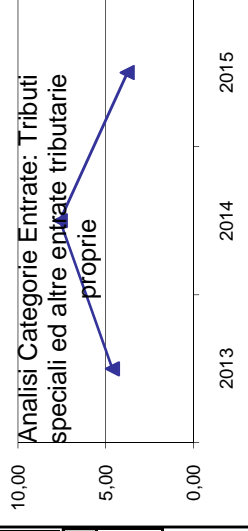


TREND DEGLI INDICATORI

70050 - Analisi Categorie Entrate: Tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie

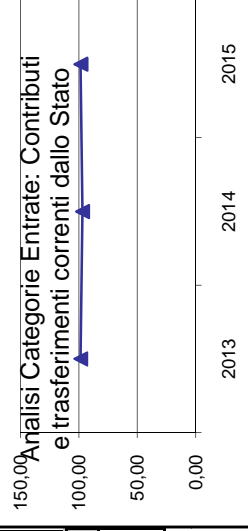
	2013	2014	2015
(Tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie) * 100	4,62	7,60	3,77

Entrate Tributarie

**70060 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato**

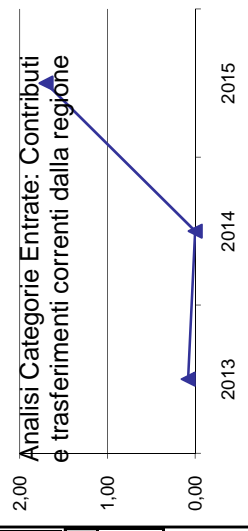
	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato) * 100	98,40	96,86	98,30

Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

**70070 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti dalla regione**

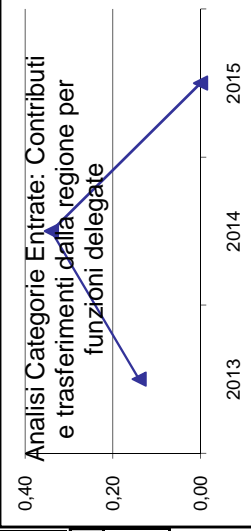
	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti correnti dalla regione) * 100	0,08	0,00	1,70

Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

**70080 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate**

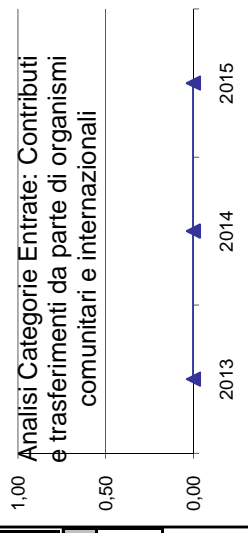
	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate) * 100	0,14	0,34	0,00

Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

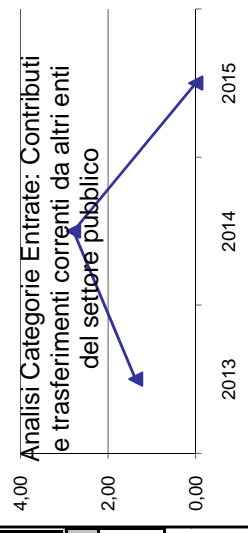


TREND DEGLI INDICATORI**70090 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali**

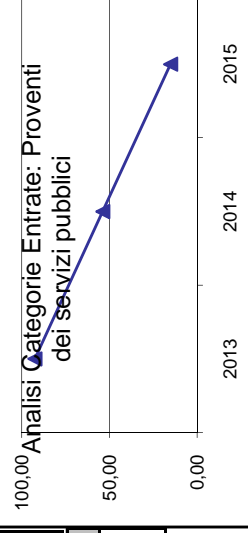
	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti			

**70100 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico**

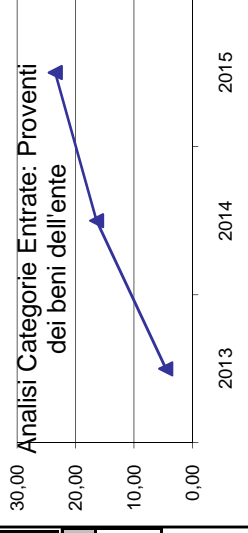
	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico) * 100	1,37	2,79	0,00
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti			

**70110 - Analisi Categorie Entrate: Proventi dei servizi pubblici**

	2013	2014	2015
(Proventi dei servizi pubblici) * 100	92,55	53,79	15,16
Entrate Extratributarie			

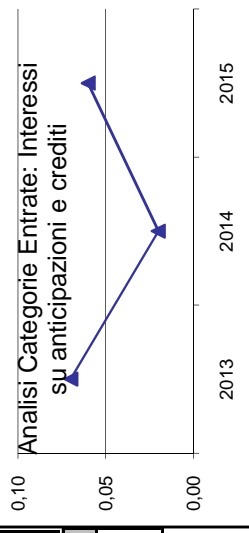
**70120 - Analisi Categorie Entrate: Proventi dei beni dell'ente**

	2013	2014	2015
(Proventi dei beni dell'ente) * 100	4,58	16,42	23,48
Entrate Extratributarie			

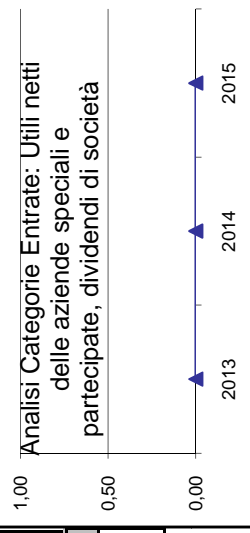


TREND DEGLI INDICATORI**70130 - Analisi Categorie Entrate: Interessi su anticipazioni e crediti**

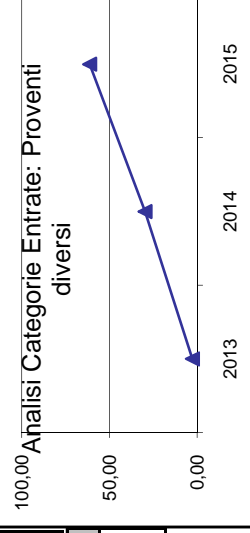
	2013	2014	2015
(Interessi su anticipazioni e crediti) * 100 Entrate Extratributarie	0,07	0,02	0,06

**70140 - Analisi Categorie Entrate: Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società**

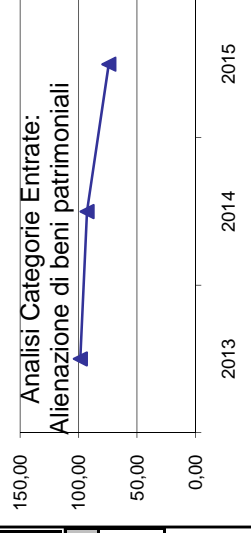
	2013	2014	2015
(Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società) * 100 Entrate Extratributarie	0,00	0,00	0,00

**70150 - Analisi Categorie Entrate: Proventi diversi**

	2013	2014	2015
(Proventi diversi) * 100 Entrate Extratributarie	2,80	29,77	61,30

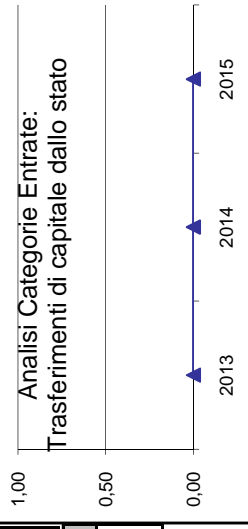
**70160 - Analisi Categorie Entrate: Alienazione di beni patrimoniali**

	2013	2014	2015
(Alienazione di beni patrimoniali) * 100 Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti	98,49	92,68	74,13

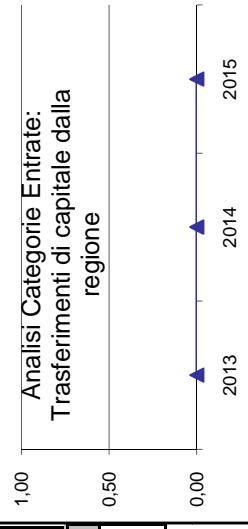


TREND DEGLI INDICATORI**70170 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale dallo stato**

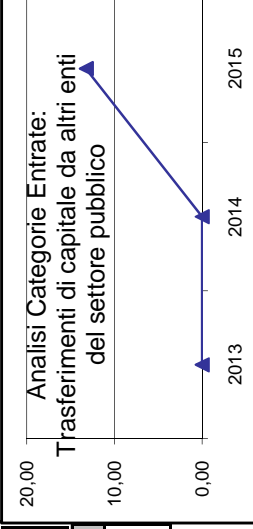
	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale dallo stato) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			

**70180 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale dalla regione**

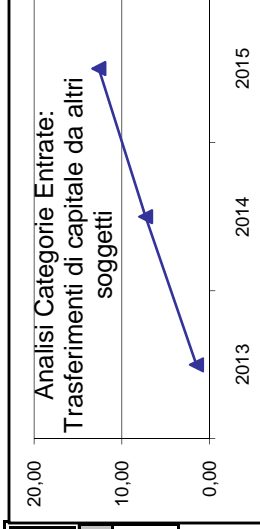
	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale dalla regione) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			

**70190 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico**

	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico) * 100	0,00	0,00	13,23
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			

**70200 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale da altri soggetti**

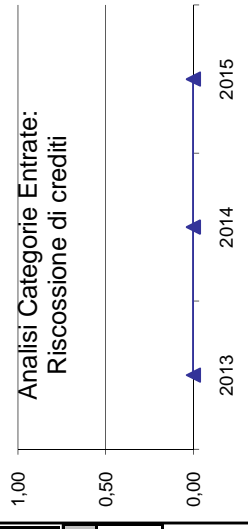
	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale da altri soggetti) * 100	1,51	7,32	12,64
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			



TREND DEGLI INDICATORI**70210 - Analisi Categorie Entrate: Riscossione di crediti**

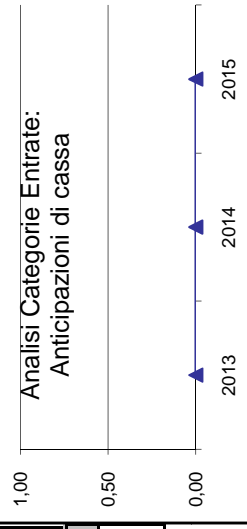
	2013	2014	2015
(Riscossione di crediti) * 100	0,00	0,00	0,00

Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti

**70220 - Analisi Categorie Entrate: Anticipazioni di cassa**

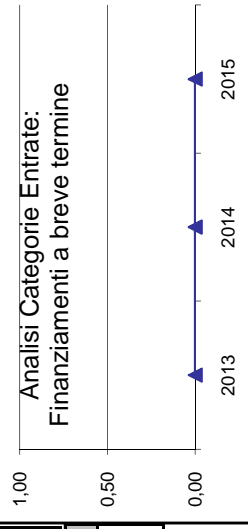
	2013	2014	2015
(Anticipazioni di cassa) * 100	0,00	0,00	0,00

Entrate derivanti da accensioni di prestiti

**70230 - Analisi Categorie Entrate: Finanziamenti a breve termine**

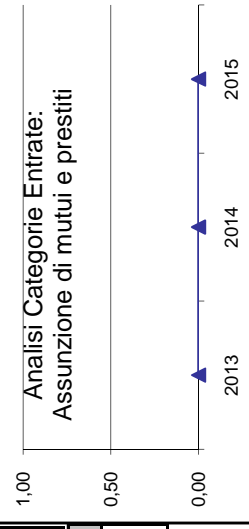
	2013	2014	2015
(Finanziamenti a breve termine) * 100	0,00	0,00	0,00

Entrate derivanti da accensioni di prestiti

**70240 - Analisi Categorie Entrate: Assunzione di mutui e prestiti**

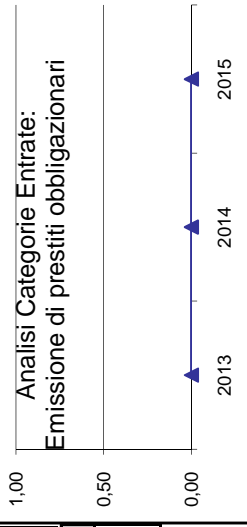
	2013	2014	2015
(Assunzione di mutui e prestiti) * 100	0,00	0,00	0,00

Entrate derivanti da accensioni di prestiti

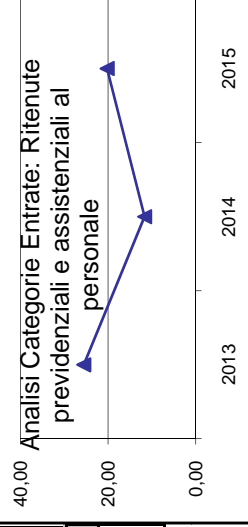


TREND DEGLI INDICATORI**70250 - Analisi Categorie Entrate: Emissione di prestiti obbligazionari**

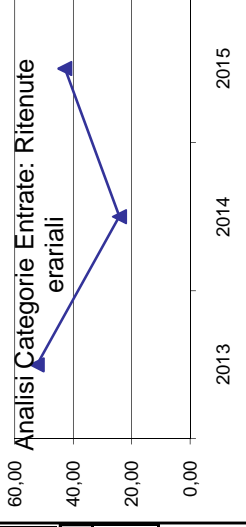
	2013	2014	2015
(Emissione di prestiti obbligazionari) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da accensioni di prestiti			

**70260 - Analisi Categorie Entrate: Ritenute previdenziali e assistenziali al personale**

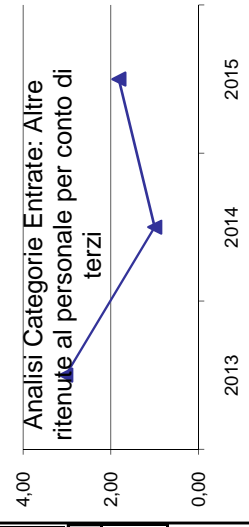
	2013	2014	2015
(Ritenute previdenziali e assistenziali al personale) * 100	25,55	11,66	20,20
Entrate da servizi per conto di terzi			

**70270 - Analisi Categorie Entrate: Ritenute erariali**

	2013	2014	2015
(Ritenute erariali) * 100	52,32	24,23	42,86
Entrate da servizi per conto di terzi			

**70280 - Analisi Categorie Entrate: Altre ritenute al personale per conto di terzi**

	2013	2014	2015
(Altre ritenute al personale per conto di terzi) * 100	3,03	1,00	1,82
Entrate da servizi per conto di terzi			

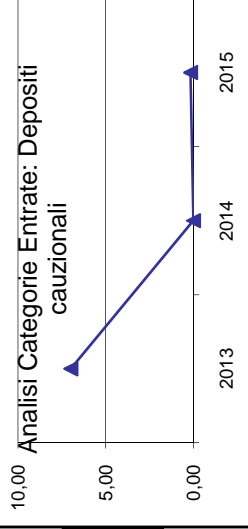


TREND DEGLI INDICATORI

70290 - Analisi Categorie Entrate: Depositi cauzionali

	2013	2014	2015
(Depositi cauzionali) * 100	6,99	0,00	0,16

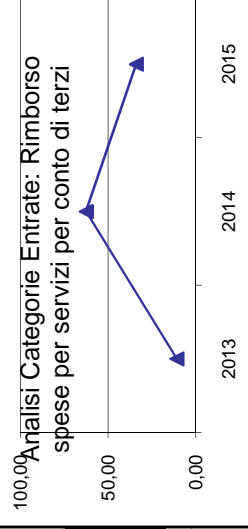
Entrate da servizi per conto di terzi



70300 - Analisi Categorie Entrate: Rimborso spese per servizi per conto di terzi

	2013	2014	2015
(Rimborso spese per servizi per conto di terzi) * 100	10,84	62,52	33,95

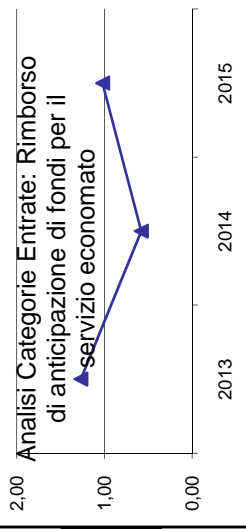
Entrate da servizi per conto di terzi



70310 - Analisi Categorie Entrate: Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato

	2013	2014	2015
(Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato) * 100	1,27	0,58	1,02

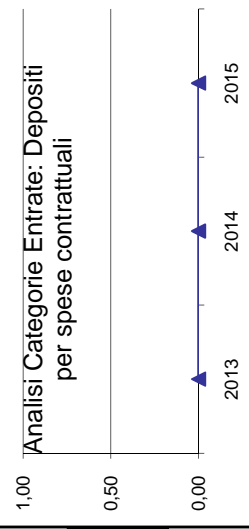
Entrate da servizi per conto di terzi



70320 - Analisi Categorie Entrate: Depositi per spese contrattuali

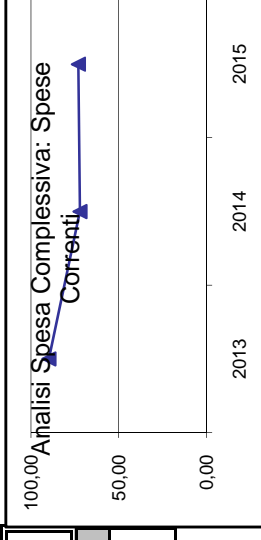
	2013	2014	2015
(Depositi per spese contrattuali) * 100	0,00	0,00	0,00

Entrate da servizi per conto di terzi

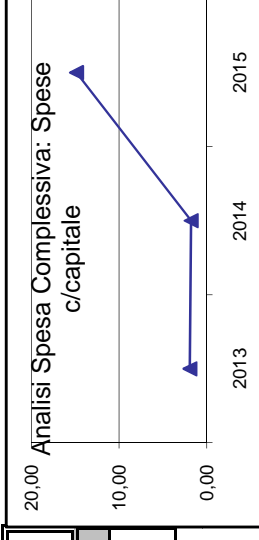


TREND DEGLI INDICATORI**80010 - Analisi Spesa Complessiva: Spese Correnti**

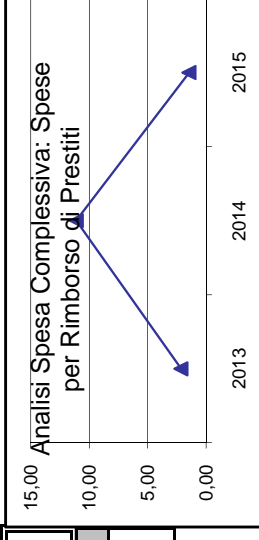
	2013	2014	2015
(Spese Correnti) * 100	89,73	72,07	72,95
Totale Spese			

**80020 - Analisi Spesa Complessiva: Spese c/capitale**

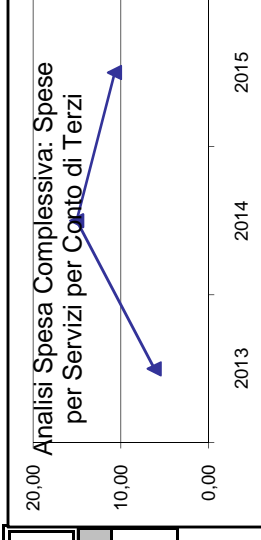
	2013	2014	2015
(Spese in Conto Capitale) * 100	1,92	1,78	14,86
Totale Spese			

**80030 - Analisi Spesa Complessiva: Spese per Rimborso di Prestiti**

	2013	2014	2015
(Spese per Rimborso di Prestiti) * 100	2,16	11,11	1,47
Totale Spese			

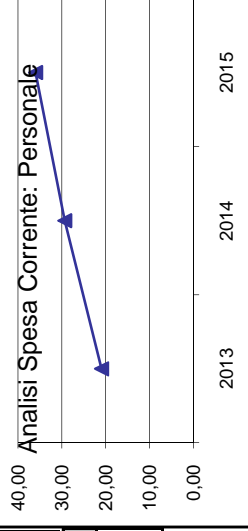
**80040 - Analisi Spesa Complessiva: Spese per Servizi per Conto di Terzi**

	2013	2014	2015
(Spese per Servizi per Conto di Terzi) * 100	6,19	15,05	10,72
Totale Spese			

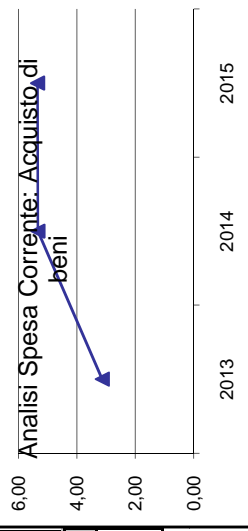


TREND DEGLI INDICATORI**80050 - Analisi Spesa Corrente: Personale**

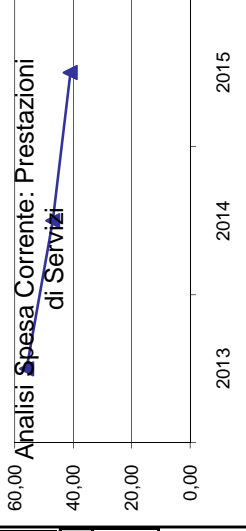
	2013	2014	2015
(Personale) * 100	20,97	29,36	35,99
Spese Correnti			

**80060 - Analisi Spesa Corrente: Acquisto di beni**

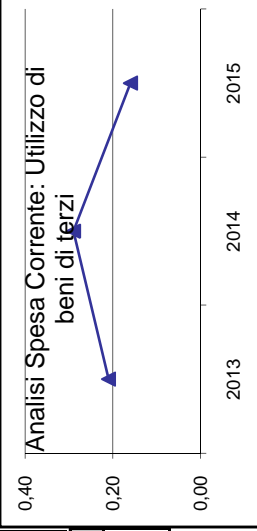
	2013	2014	2015
(Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime) * 100	3,13	5,33	5,34
Spese Correnti			

**80070 - Analisi Spesa Corrente: Prestazioni di Servizi**

	2013	2014	2015
(Prestazioni di servizi) * 100	55,96	47,00	40,99
Spese Correnti			

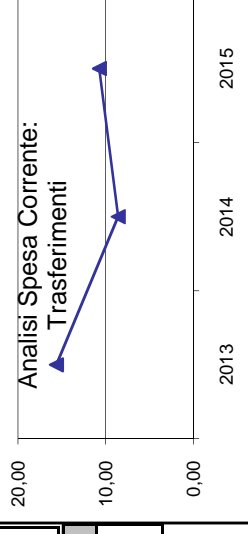
**80080 - Analisi Spesa Corrente: Utilizzo di beni di terzi**

	2013	2014	2015
(Utilizzo di beni di terzi) * 100	0,21	0,29	0,16
Spese Correnti			

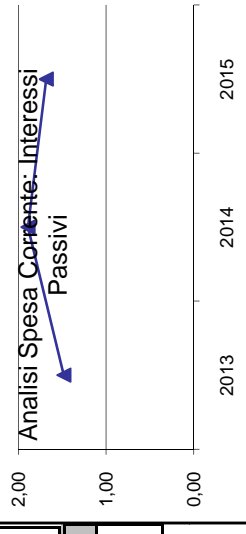


TREND DEGLI INDICATORI**80090 - Analisi Spesa Corrente: Trasferimenti**

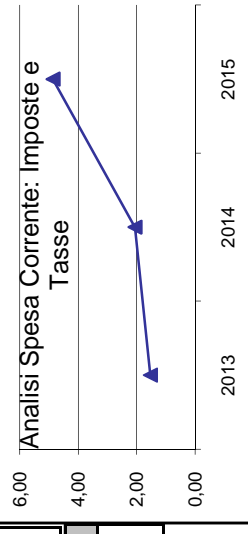
	2013	2014	2015
(Trasferimenti) * 100	15,63	8,59	10,73
Spese Correnti			

**80100 - Analisi Spesa Corrente: Interessi Passivi**

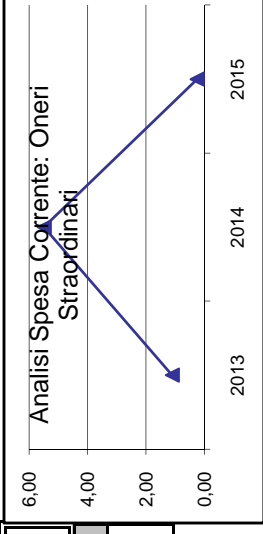
	2013	2014	2015
(Interessi passivi) * 100	1,48	1,89	1,68
Spese Correnti			

**80110 - Analisi Spesa Corrente: Imposte e Tasse**

	2013	2014	2015
(Imposte e Tasse) * 100	1,53	2,06	4,86
Spese Correnti			

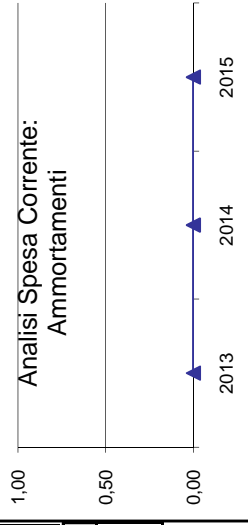
**80120 - Analisi Spesa Corrente: Oneri Straordinari**

	2013	2014	2015
(Oneri straordinari) * 100	1,10	5,49	0,25
Spese Correnti			

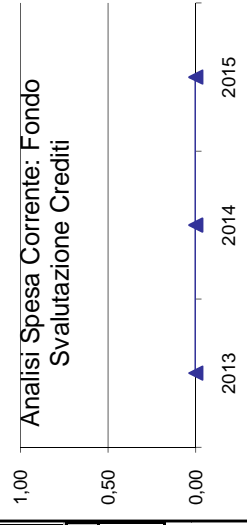


TREND DEGLI INDICATORI**80130 - Analisi Spesa Corrente: Ammortamenti**

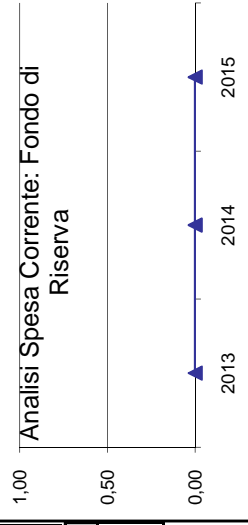
	2013	2014	2015
(Ammortamenti) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti			

**80140 - Analisi Spesa Corrente: Fondo Svalutazione Crediti**

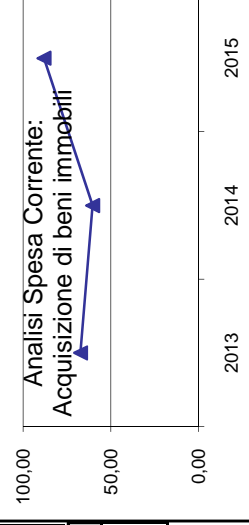
	2013	2014	2015
(Fondo svalutazione crediti) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti			

**80150 - Analisi Spesa Corrente: Fondo di Riserva**

	2013	2014	2015
(Fondo di riserva) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti			

**80160 - Analisi Spesa Corrente: Acquisizione di beni immobili**

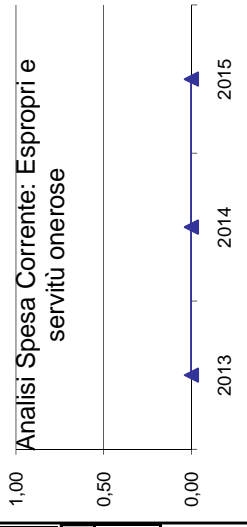
	2013	2014	2015
(Acquisizione di beni immobili) * 100	67,30	60,44	88,18
Spese in Conto Capitale			



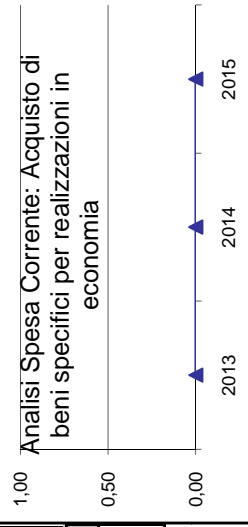
TREND DEGLI INDICATORI

80170 - Analisi Spesa Corrente: Espropri e servitù onerose

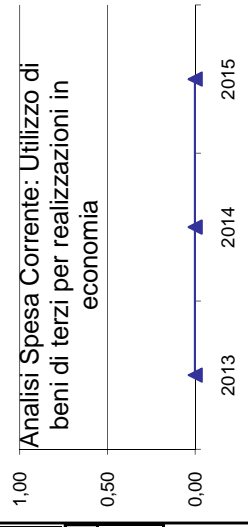
	2013	2014	2015
(Espropri e servitù onerose) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

**80180 - Analisi Spesa Corrente: Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia**

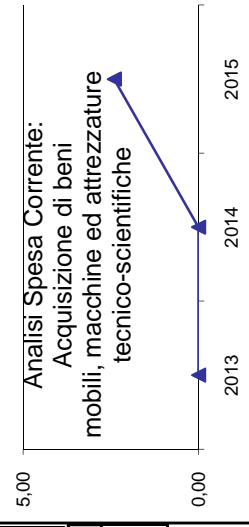
	2013	2014	2015
(Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

**80190 - Analisi Spesa Corrente: Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia**

	2013	2014	2015
(Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

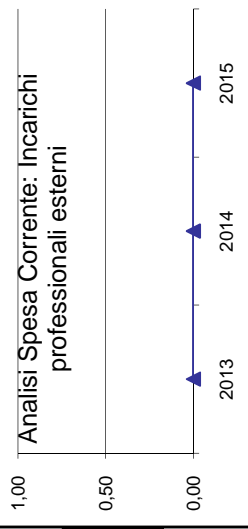
**80200 - Analisi Spesa Corrente: Acquisione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche**

	2013	2014	2015
(Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche) * 100	0,00	0,00	2,40
Spese in Conto Capitale			

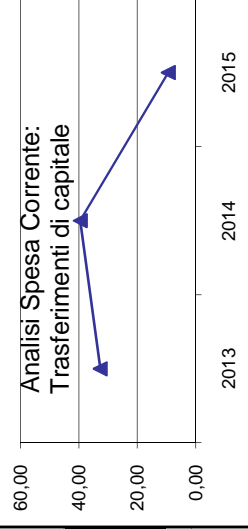


TREND DEGLI INDICATORI**802110 - Analisi Spesa Corrente: Incarichi professionali esterni**

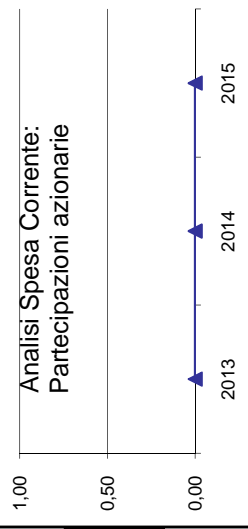
	2013	2014	2015
(Incarichi professionali esterni) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

**802220 - Analisi Spesa Corrente: Trasferimenti di capitale**

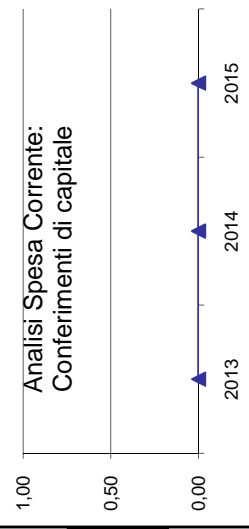
	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale) * 100	32,70	39,56	9,43
Spese in Conto Capitale			

**802330 - Analisi Spesa Corrente: Partecipazioni azionarie**

	2013	2014	2015
(Partecipazioni azionarie) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

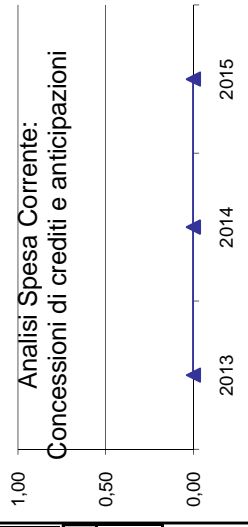
**802440 - Analisi Spesa Corrente: Conferimenti di capitale**

	2013	2014	2015
(Conferimenti di capitale) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

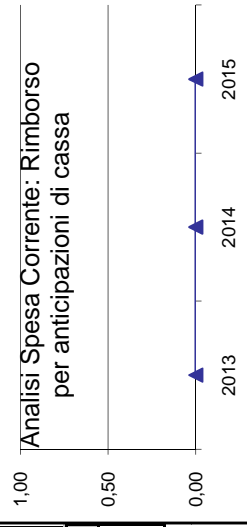


TREND DEGLI INDICATORI**80250 - Analisi Spesa Corrente: Concessioni di crediti e anticipazioni**

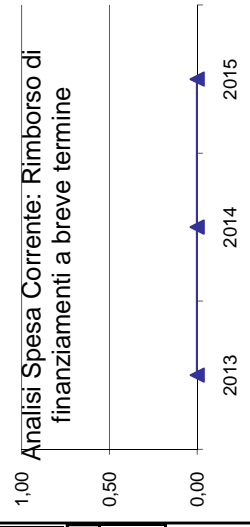
	2013	2014	2015
(Concessioni di crediti e anticipazioni) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

**80260 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso per anticipazioni di cassa**

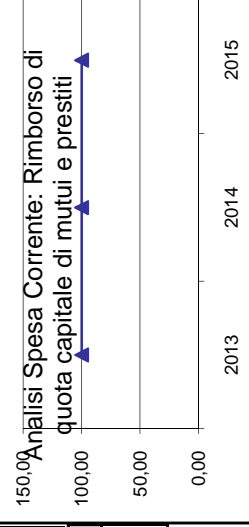
	2013	2014	2015
(Rimborso per anticipazioni di cassa) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese per Rimborso di Prestiti			

**80270 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di finanziamenti a breve termine**

	2013	2014	2015
(Rimborso di finanziamenti a breve termine) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese per Rimborso di Prestiti			

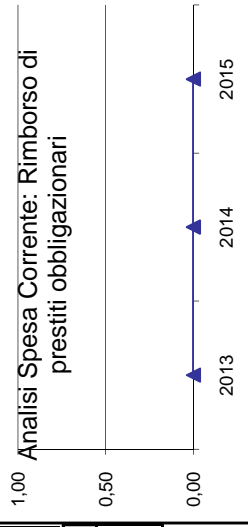
**80280 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti**

	2013	2014	2015
(Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti) * 100	100,00	100,00	100,00
Spese per Rimborso di Prestiti			

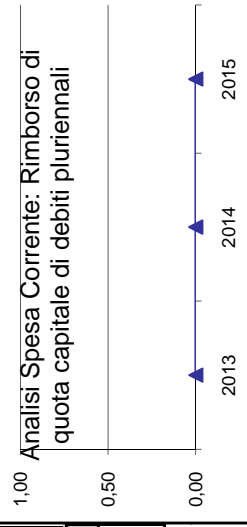


TREND DEGLI INDICATORI**80290 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di prestiti obbligazionari**

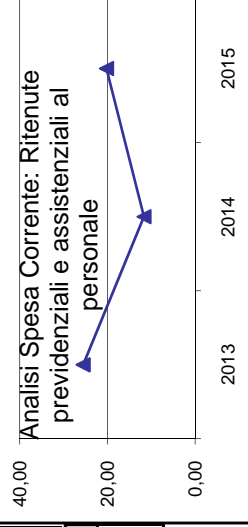
	2013	2014	2015
(Rimborso di prestiti obbligazionari) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese per Rimborso di Prestiti			

**80300 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali**

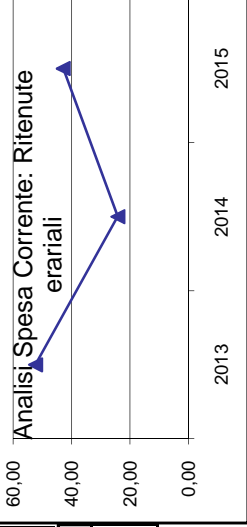
	2013	2014	2015
(Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese per Rimborso di Prestiti			

**80310 - Analisi Spesa Corrente: Ritenute previdenziali e assistenziali al personale**

	2013	2014	2015
(Ritenute previdenziali e assistenziali al personale) * 100	25,55	11,66	20,20
Spese per Servizi per Conto di Terzi			

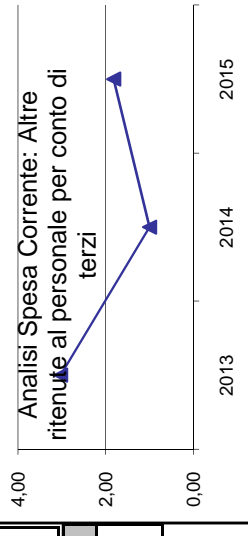
**80320 - Analisi Spesa Corrente: Ritenute erariali**

	2013	2014	2015
(Ritenute erariali) * 100	52,32	24,23	42,86
Spese per Servizi per Conto di Terzi			

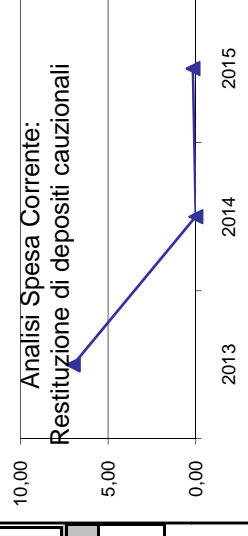


TREND DEGLI INDICATORI**80330 - Analisi Spesa Corrente: Altre ritenute al personale per conto di terzi**

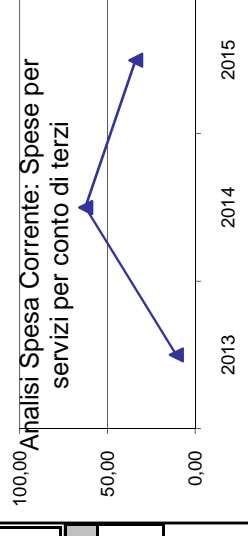
	2013	2014	2015
(Altre ritenute al personale per conto di terzi) * 100 Spese per Servizi per Conto di Terzi	3,03	1,00	1,82

**80340 - Analisi Spesa Corrente: Restituzione di depositi cauzionali**

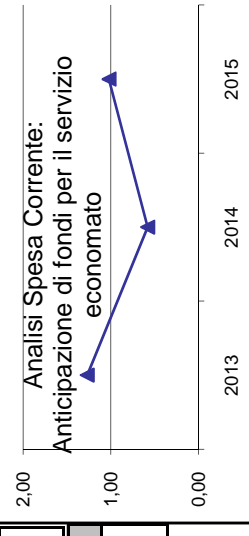
	2013	2014	2015
(Restituzione di depositi cauzionali) * 100 Spese per Servizi per Conto di Terzi	6,99	0,00	0,16

**80350 - Analisi Spesa Corrente: Spese per servizi per conto di terzi**

	2013	2014	2015
(Spese per servizi per conto di terzi) * 100 Spese per Servizi per Conto di Terzi	10,84	62,52	33,95

**80360 - Analisi Spesa Corrente: Anticipazione di fondi per il servizio economato**

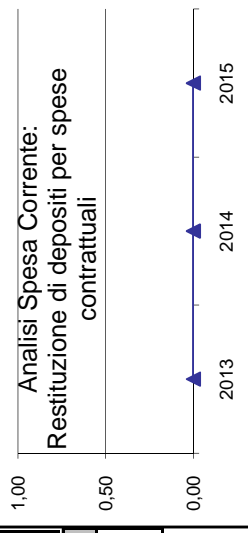
	2013	2014	2015
(Anticipazione di fondi per il servizio economato) * 100 Spese per Servizi per Conto di Terzi	1,27	0,58	1,02



TREND DEGLI INDICATORI**80370 - Analisi Spesa Corrente: Restituzione di depositi per spese contrattuali**

(Restituzione di depositi per spese contrattuali) * 100
Spese per Servizi per Conto di Terzi

	2013	2014	2015
	0,00	0,00	0,00



CONSIDERAZIONI FINALI

I principali risultati conseguiti nel corso dell'esercizio finanziario 2015 sono così sintetizzabili:

- ▬ si evidenzia positivamente che la percentuale di raggiungimento degli obiettivi programmati, da parte di tutti i servizi dell'ente, è molto vicina al 100%;
- ▬ l'analisi delle attività istituzionali dell'ente, attraverso gli appositi indicatori di performance, ha permesso di misurare il grado di efficienza ed efficacia per ogni servizio reso dall'ente evidenziando complessivamente buoni risultati rispetto alle previsioni iniziali;
- ▬ sotto il profilo della gestione finanziaria l'esercizio chiude con un risultato di amministrazione positivo e conferma il permanere degli equilibri di bilancio non evidenziando situazioni di deficitarietà strutturale;
- ▬ sono stati effettuati, a norma di regolamento, i controlli successivi di regolarità amministrativa;
- ▬ i controlli interni sono stati regolarmente effettuati, sotto la direzione del Segretario Comunale, da parte del gruppo di lavoro appositamente costituito dai Responsabili di Servizio;
- ▬ in materia di Amministrazione Trasparente, in attuazione delle disposizioni della legge 190/2012 e del successivo decreto di attuazione (dlgs 33/2013), sono stati effettuati periodici monitoraggi al fine di aggiornare costantemente le varie sezioni e assicurare le pubblicazioni nei termini previsti dalla normativa. L'OIV ha reso nei termini di legge le attestazioni previste dall'ANAC con deliberazione 148 del 3 dicembre 2014 e, per quanto riguarda il rispetto degli obblighi di pubblicazione, dalla documentazione predisposta e pubblicata sul sito istituzionale dell'ente, non sono emerse criticità. In particolare, dalla griglia di rilevazione relativa alla corretta pubblicazione ed alla qualità dei dati, emergono risultati più che positivi;

in relazione agli acquisti effettuati attraverso il sistema delle convenzioni CONSIP si segnala che gli uffici ha aderito ove possibile alle convenzioni attive in alternativa sono state attivate le procedure di acquisto al MEPA; in caso di procedura autonoma da Consip sono stati rispettati i parametri prezzo qualità ivi previsti; la percentuale di acquisti per i tramite degli strumenti messi a disposizione da Consip e da altri soggetti aggregatori rispetto al totale della spesa per acquisto di beni e servizi è tendente al 100%.

IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA DEL CONTROLLO DI GESTIONE

Bianzè... li' 24/08/2016.....

Il Segretario Comunale
Dr.ssa Mariangela Brunoldi