

**Comune di Bianze'**

**Provincia di Vercelli**

# Referto Controllo di Gestione

## *Esercizio 2019*

**REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000**

### **PREMESSA**

Il Comune di Bianzè ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per l'anno **2019** sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197, 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 nonché delle norme contenute in apposita sezione del vigente Regolamento Comunale di Contabilità.

## INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO




Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

### ◆ **DATI DELL'ENTE:**

N. Servizi e Responsabili	
Area: servizi demografici e sociali	Responsabile: sig.ra Francesio Bruna
Area: amministrazione generale- segreteria	Responsabile: sig.ra Bobba Liliana
Area: " personale e organizzazione	Responsabile: segretario comunale
Area: polizia municipale	Responsabile: comandante Guerrini Maurizio
Area: contabilità	Responsabile: dr.ssa Vezzoli Simona
Area: servizi tecnici	Responsabile: geom. Regis Domenico

### ◆ **DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:**

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE	
CONTROLLO STRATEGICO	
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO	

### ◆ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile: dott.ssa Simona Vezzoli	Qualifica: istruttore direttivo
Decreto di nomina 3 del 28/05/2019	In carica sino al 27/05/2022

### ◆ **REVISORE:**

dott.ssa Cenedere Giuseppina	in carica sino al	2020	Atto CC n. 25 del	19/04/2018
------------------------------	-------------------	------	-------------------	------------

◆ **TESORERIA**

BIVERBANCA	Scadenza affidamento servizio	2022	Atto	determinazione n.	09	del	28/06/2019
------------	-------------------------------	------	------	-------------------	----	-----	------------

◆ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

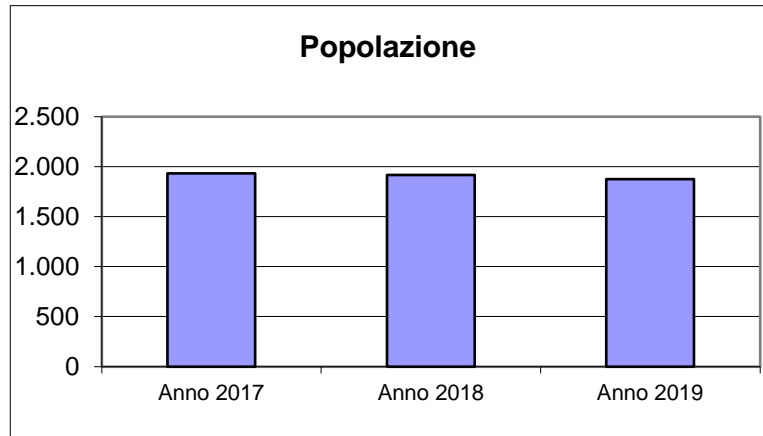
Vezzoli Simona	economista	Atto	G.C.	n.	5	del	25/10/2010
Regis Domenico	agente di fatto	Atto	=	n.		del	=
Francesio Bruna	“	Atto	=	n.		del	=
Gambarotto Luigi	“	Atto	=	n.		del	=
Gallo Elena	“	Atto	=	n.		del	=

◆ **DATI INERENTI AGLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione e relativi allegati	deliberazione	cc	n.	55	del	21/12/2018
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	deliberazione	cc	n.	4	del	22/05/2020
Salvaguardia Equilibri	deliberazione	cc	n.	19	del	05/07/2019

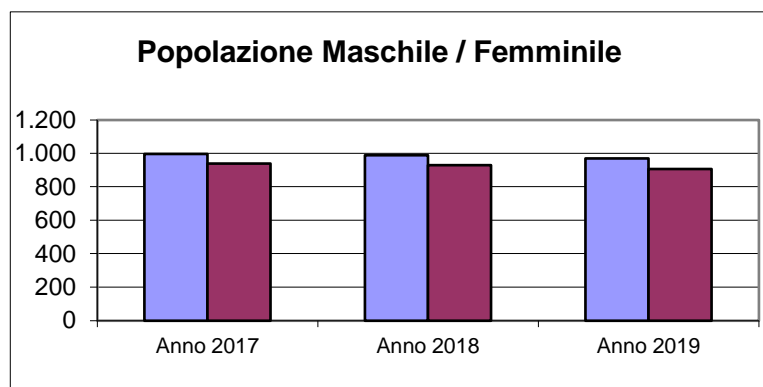
# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente POPOLAZIONE

<b>Popolazione</b>	Anno 2017	1.933
	Anno 2018	1.916
	Anno 2019	1.874

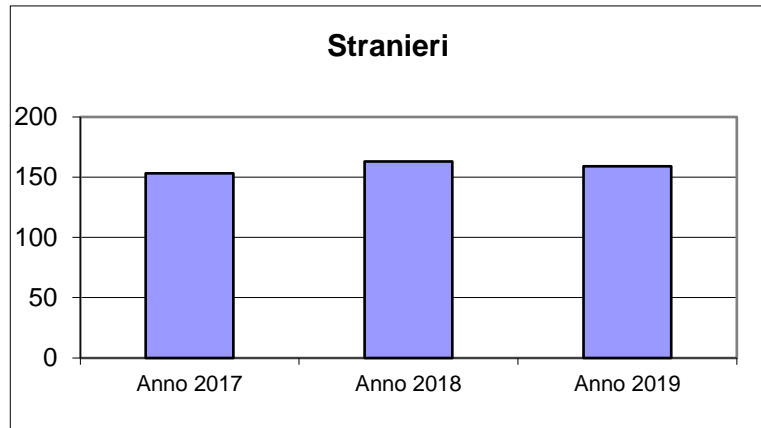


<b>Popolazione Femminile</b>	Anno 2017	995
	Anno 2018	987
	Anno 2019	969

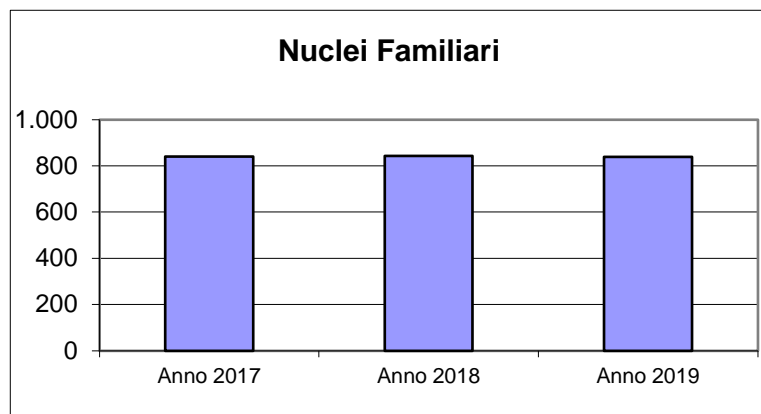
<b>Popolazione Maschile</b>	Anno 2017	938
	Anno 2018	929
	Anno 2019	905



<b>Stranieri</b>	Anno 2017	153
	Anno 2018	163
	Anno 2019	159

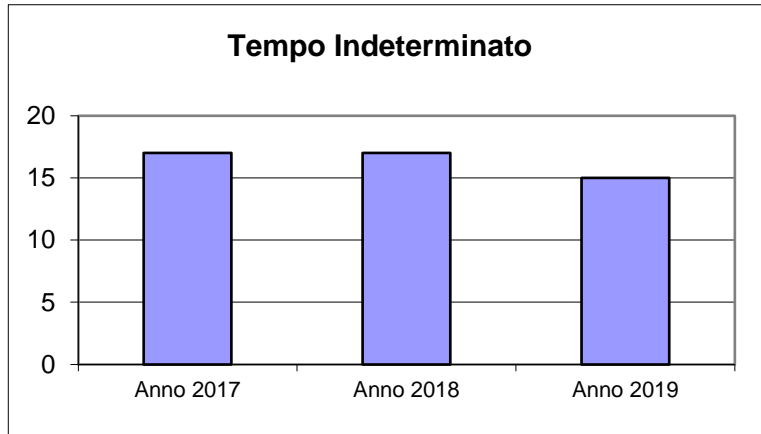


<b>Nuclei Familiari</b>	Anno 2017	841
	Anno 2018	843
	Anno 2019	839

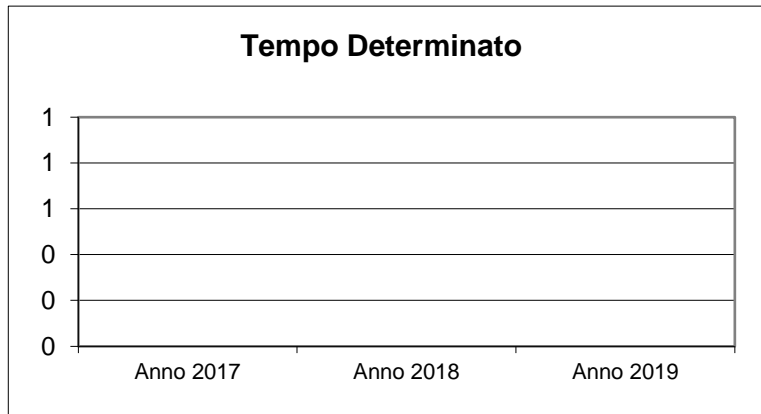


# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

<b>Tempo Indeterminato</b>	Anno 2017	17
	Anno 2018	17
	Anno 2019	15



<b>Tempo Determinato</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0



<b>Cantieri di Lavoro</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

<b>Interinali</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

<b>Co.Co.Co.</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

<b>L.S.U.</b>	Anno 2017	0
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0

## Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente TERRITORIO

<b>Superficie TOTALE</b>	0
<b>Superficie URBANA</b>	0

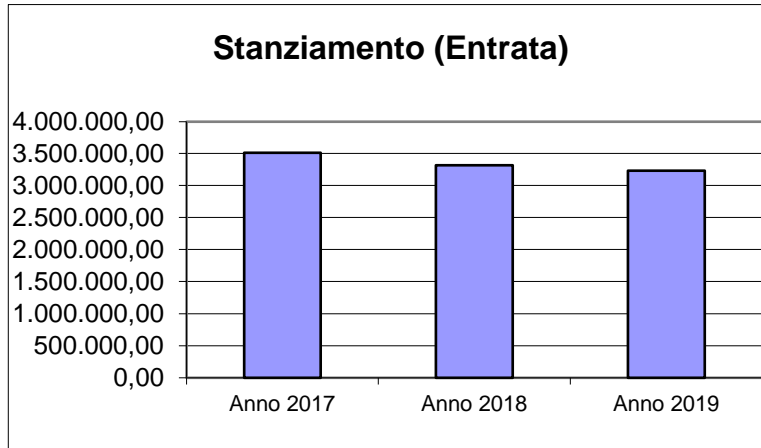
<b>Numero Vie</b>	146
<b>Numero U.I.U. (Unità immobiliari)</b>	3134

<b>Suddivisione U.I.U. per Categorie :</b>	
<b>A1 - Abitazioni di tipo signorile</b>	0
<b>A2 - Abitazioni di tipo civile</b>	266
<b>A3 - Abitazioni di tipo economico</b>	419
<b>A4 - Abitazioni di tipo popolare</b>	426
<b>A5 - Abitazioni di tipo ultrapopolare</b>	7
<b>A6 - Abitazioni di tipo rurale</b>	13
<b>A7 - Abitazioni in villini</b>	70
<b>A8 - Abitazioni in ville</b>	6
<b>A9 - Castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici</b>	0
<b>A10 - Uffici e studi privati</b>	12
<b>A11 - Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi</b>	0
<b>B - Unità immobiliari per uso di alloggi collettivi</b>	7
<b>C1 - Negozi e botteghe</b>	49
<b>C2 - Magazzini e locali di deposito</b>	342
<b>C3 - Laboratori per arti e mestieri</b>	14
<b>C4 - Fabbricati e locali per esercizi sportivi</b>	0
<b>C5 - Stabilimenti balneari e di acque curative</b>	0
<b>C6 - Stalle, scuderie, rimesse, autorimesse</b>	845
<b>C7 - Tettoie chiuse o aperte</b>	336
<b>D - Immobili a destinazione speciale</b>	217
<b>E - Immobili a destinazione particolare</b>	15
<b>Altre Categorie</b>	90

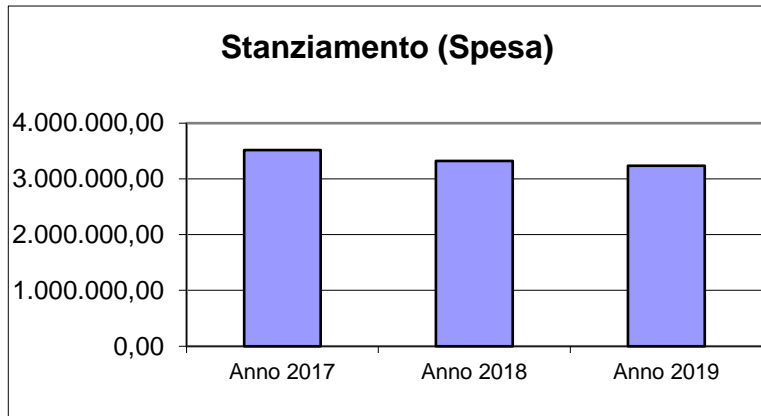


# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

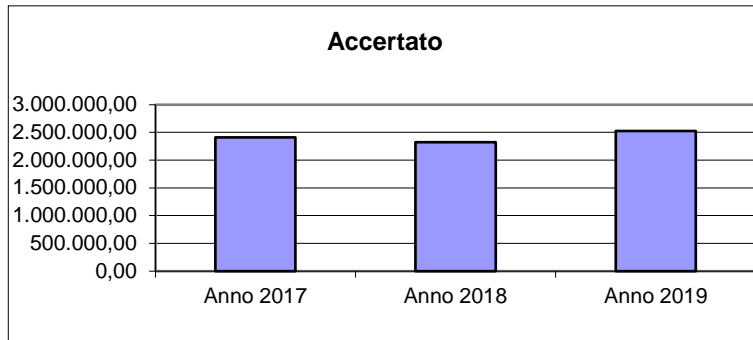
<b>Stanziamiento (Entrata)</b>	Anno 2017	3.511.704,59
	Anno 2018	3.318.241,51
	Anno 2019	3.233.712,06



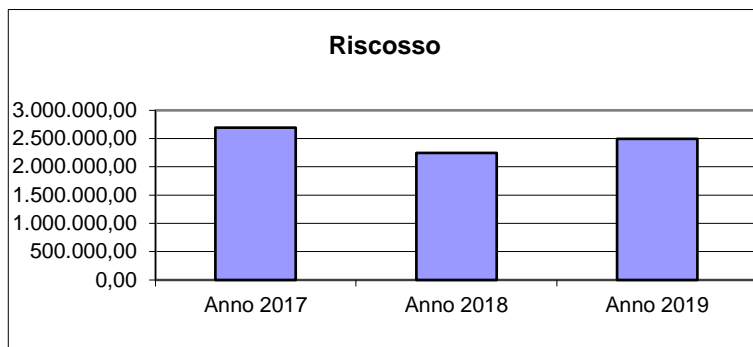
<b>Stanziamiento (Spesa)</b>	Anno 2017	3.511.704,59
	Anno 2018	3.318.241,51
	Anno 2019	3.233.712,06



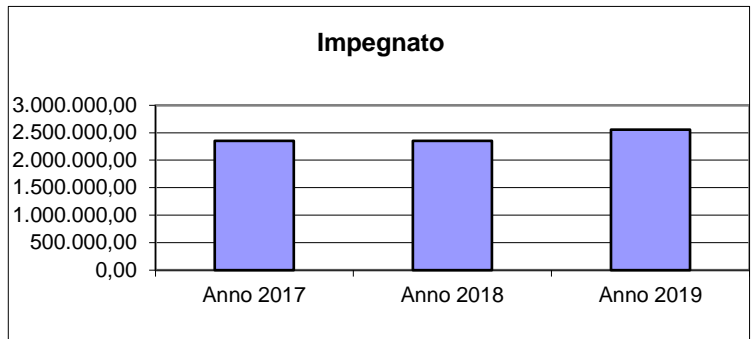
<b>Accertato</b>	Anno 2017	2.408.642,83
	Anno 2018	2.321.361,52
	Anno 2019	2.528.502,67



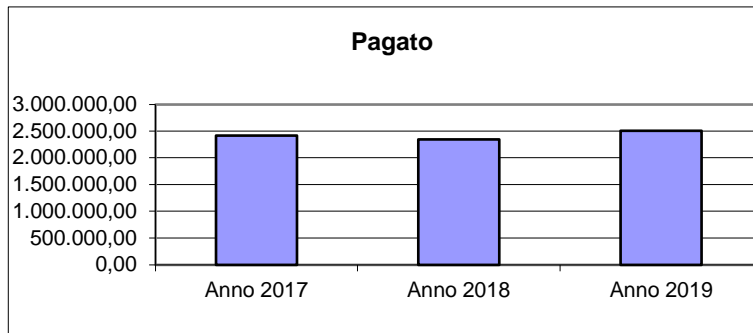
<b>Riscosso</b>	Anno 2017	2.688.784,08
	Anno 2018	2.245.207,57
	Anno 2019	2.493.301,53



<b>Impegnato</b>	Anno 2017	2.353.493,63
	Anno 2018	2.353.379,83
	Anno 2019	2.553.165,14



<b>Pagato</b>	Anno 2017	2.415.343,27
	Anno 2018	2.340.341,28
	Anno 2019	2.502.108,67



# CONTROLLO GESTIONALE

*referto*  
per  
**ENTE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 01 del 10 gennaio 2019.

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

ENTE : Comune di Bianze'

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Servizio finanziario - in applicazione del Dlgs 118/2011	1.111.375,44	1.014.907,39	973.087,72	91,32	95,88	365	365	0	SI	Risultato	2	2	2	0,00
		1.073.434,15	941.312,25	768.578,43	87,69	81,65									
	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	31.140,00	28.699,10	27.257,73	92,16	94,98	365	365	0	SI	Risultato	2	2	2	0,00
		1.088.047,00	925.305,44	806.357,29	85,04	87,14									
	Segreteria - Protocollo - Servizi informativi	39.451,26	36.859,35	31.926,96	93,43	86,62	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Servizi scolastici	70.479,06	66.404,05	62.764,46	94,22	94,52	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		66.000,00	66.310,81	63.387,31	100,47	95,59									
	Servizi ricreativi e di valorizzazione del territorio- sport e tempo libero	16.050,00	14.235,04	13.785,04	88,69	96,84	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Servizi anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	18.090,00	8.395,03	8.395,03	46,41	100,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		16.545,00	7.190,15	6.080,72	43,46	84,57					Efficienza	1	1	1	0,00
	Polizia locale - servizio di vigilanza	28.226,02	24.555,15	16.638,77	86,99	67,76	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		39.000,00	36.547,44	31.905,49	93,71	87,30									
	Servizio tecnico comunale- manutenzione del patrimonio	535.289,46	511.675,64	442.405,65	95,59	86,46	365	365	0	SI	Risultato	2	2	2	0,00
		26.500,00	24.574,50	23.774,50	92,73	96,74									
	Gestione della pianificazione territoriale, edilizia privata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	2	2	0	100,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione dei servizi cimiteriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		6.000,00	4.890,00	4.890,00	81,50	100,00									
	Interventi in campo sociale	67.911,00	60.028,97	57.197,92	88,39	95,28	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione delle risorse umane e dell'organizzazione	91.249,09	51.063,09	48.328,12	55,96	94,64	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Amministrazione</b>	45.075,26	41.445,86	39.237,38	91,95	94,67	365	365	0	SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione delle fasi dei controlli interni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	2	2	2	0,00
	<b>servizio di protezione civile</b>	1.500,00	1.318,16	750,88	87,88	56,96	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di competenza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di competenza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di competenza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
<b>Sviluppo</b>	<b>Realizzazione piano annuale opere pubbliche</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				NO		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Realizzazione opere pubbliche broorammate</b>	442.940,45	379.966,61	211.333,05	85,78	55,62	365	365	0	SI		0	0	0	0,00

		52.163,86	30.968,97	12.468,97	59,37	40,26								
--	--	-----------	-----------	-----------	-------	-------	--	--	--	--	--	--	--	--

# CONTROLLO GESTIONALE

*referto*  
per  
**SETTORE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**



SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

AREA 1 - SERVIZI di AMMINISTRAZIONE GENERALE - Personale e Organizzazione

RESPONSABILE: SEGRETARIO COMUNALE

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione delle risorse umane e dell'organizzazione	91.249,09	51.063,09	48.328,12	55,96	94,64	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Amministrazione	45.075,26	41.445,86	39.237,38	91,95	94,67	365	365	0	SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**  
nessun rilievo

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

AREA 2 - SERVIZI FINANZIARI - Ragioneria e Tributi

RESPONSABILE: DR.SSA VEZZOLI SIMONA

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Servizio finanziario - in applicazione del Dlgs 118/2011	1.111.375,44	1.014.907,39	973.087,72	91,32	95,88	365	365	0	SI	Risultato	2	2	2	0,00
		1.073.434,15	941.312,25	768.578,43	87,69	81,65									
	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	31.140,00	28.699,10	27.257,73	92,16	94,98	365	365	0	SI	Risultato	2	2	2	0,00
		1.088.047,00	925.305,44	806.357,29	85,04	87,14									
	Gestione delle fasi dei controlli interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						Quantità	2	2	2
	assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**  
nessun rilievo

## SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

## AREA 3 - SERVIZI TECNICI

RESPONSABILE: GEOM.REGIS DOMENICO

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Servizio tecnico comunale- manutenzione del patrimonio	535.289,46	511.675,64	442.405,65	95,59	86,46	365	365	0	SI	Risultato	2	2	2	0,00
		26.500,00	24.574,50	23.774,50	92,73	96,74									
	Gestione della pianificazione territoriale, edilizia privata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	2	2	0	100,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
Sviluppo	Realizzazione piano annuale opere pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				NO		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Realizzazione opere pubbliche programmate	442.940,45	379.966,61	211.333,05	85,78	55,62	365	365	0	SI		0	0	0	0,00
		52.163,86	30.968,97	12.468,97	59,37	40,26									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**  
nessun rilievo

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

AREA 4 - SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI

RESPONSABILE: SI.RA BUFFA LUISELLA

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
	Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
				0,00	0,00									
				0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
**SERVIZIO IN CONCESSIONE**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**



SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

AREA 5 - SERVIZI di POLIZIA LOCALE

RESPONSABILE: COM.TE GUERRINI MAURIZIO

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Polizia locale - servizio di vigilanza	28.226,02	24.555,15	16.638,77	86,99	67,76	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		39.000,00	36.547,44	31.905,49	93,71	87,30									
	servizio di protezione civile	1.500,00	1.318,16	750,88	87,88	56,96	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**  
nessun rilievo

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

AREA 6 - SERVIZI di AMMINISTRAZIONE GENERALE- Segreteria e Protocollo

RESPONSABILE: SIG.RA BOBBA LILIANA

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Segreteria - Protocollo - Servizi informativi	39.451,26	36.859,35	31.926,96	93,43	86,62	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**  
nessun rilievo

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

AREA 7 - SERVIZI di AMMINISTRAZIONE GENERALE - Servizi Scolastici

RESPONSABILE: SIG.RA BOBBA LILIANA

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Servizi scolastici	70.479,06	66.404,05	62.764,46	94,22	94,52	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		66.000,00	66.310,81	63.387,31	100,47	95,59									
	Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**  
nessun rilievo

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

AREA 8 - SERVIZI di AMMINISTRAZIONE GENERALE - Cultura e Sport

RESPONSABILE: SIG.RA BOBBA LILIANA

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Servizi ricreativi e di valorizzazione del territorio- sport e tempo libero	16.050,00	14.235,04	13.785,04	88,69	96,84	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**  
nessun rilievo



SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

AREA 9 - SERVIZI DEMOGRAFICI E SOCIALI - Servizi Sociali

RESPONSABILE: SIG.RA FRANCESIO BRUNA

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione dei servizi cimiteriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		6.000,00	4.890,00	4.890,00	81,50	100,00									
	Interventi in campo sociale	67.911,00	60.028,97	57.197,92	88,39	95,28	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**  
nessun rilievo

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2019)

AREA 10 - SERVIZI DEMOGRAFICI E SOCIALI - Servizi Demografici

RESPONSABILE: SIG.RA FRANCESIO BRUNA

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Servizi anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	18.090,00	8.395,03	8.395,03	46,41	100,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		16.545,00	7.190,15	6.080,72	43,46	84,57					Efficienza	1	1	1	0,00
	Assolvimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione dei dati di propria competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**  
nessun rilievo

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**  
nessun rilievo

# **CONTROLLO STRATEGICO**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## **CONTROLLO STRATEGICO**

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA**

- a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO**

- b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio
- c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO**

- d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti
- e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

## CONTROLLO STRATEGICO a Livello di Ente

### Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	1.341.488,23	1.333.901,23	-0,57
Titolo II Trasferimenti correnti	146.964,95	146.964,95	0,00
Titolo III Entrate extratributarie	511.326,34	563.758,34	10,25
Titolo IV Entrate da capitali	20.000,00	204.504,59	922,52
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	22.898,29	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	100.000,00	239.282,27	139,28
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	669.017,00	541.240,32	-19,10
Avanzo applicato / F.P.V.	0,00	181.162,07	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.788.796,52</b>	<b>3.233.712,06</b>	<b>15,95</b>

Spesa	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	1.907.110,50	1.987.543,68	4,22
Titolo II Spese in conto capitale	89.963,68	442.940,45	392,35
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	22.705,34	22.705,34	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	100.000,00	239.282,27	139,28
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	669.017,00	541.240,32	-19,10
<b>Totale</b>	<b>2.788.796,52</b>	<b>3.233.712,06</b>	<b>15,95</b>

### Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

Entrate	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	1.341.488,23	1.165.474,04	-13,12
Titolo II Trasferimenti correnti	146.964,95	121.236,89	-17,51
Titolo III Entrate extratributarie	511.326,34	490.390,20	-4,09
Titolo IV Entrate da capitali	20.000,00	183.309,70	816,55
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	22.898,29	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	100.000,00	239.282,27	139,28
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	669.017,00	305.911,28	-54,27
Avanzo applicato / F.P.V.	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.788.796,52</b>	<b>2.528.502,67</b>	<b>-9,33</b>

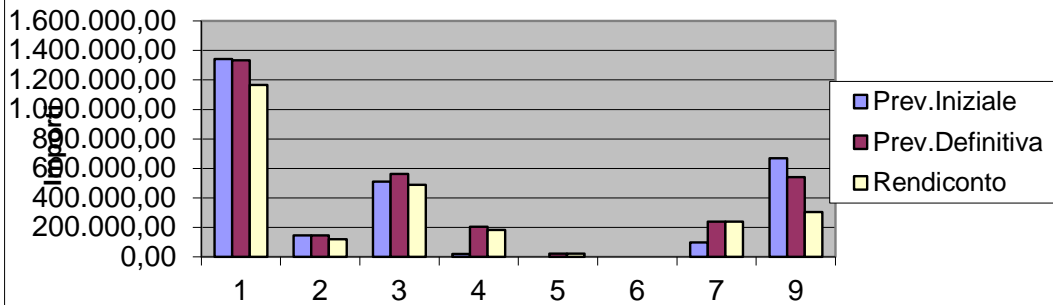
Spesa	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	1.907.110,50	1.605.299,64	-15,83
Titolo II Spese in conto capitale	89.963,68	379.966,61	322,36
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	22.705,34	22.705,34	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	100.000,00	239.282,27	139,28
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	669.017,00	305.911,28	-54,27
<b>Totale</b>	<b>2.788.796,52</b>	<b>2.553.165,14</b>	<b>-8,45</b>

### Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto

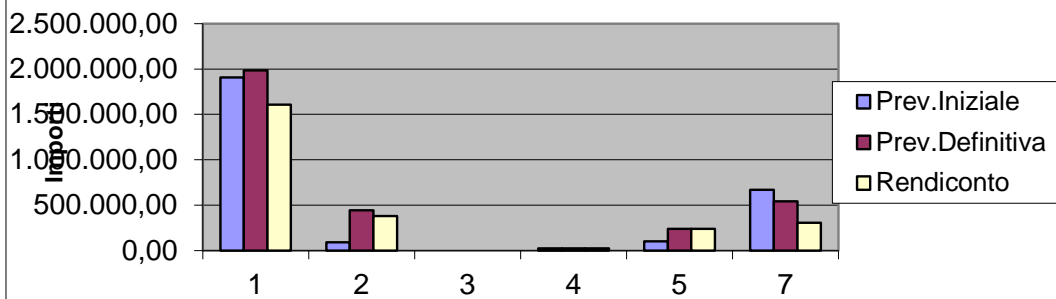
Entrate	Previsione definitiva	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	1.333.901,23	1.165.474,04	-12,63
Titolo II Trasferimenti correnti	146.964,95	121.236,89	-17,51
Titolo III Entrate extratributarie	563.758,34	490.390,20	-13,01
Titolo IV Entrate da capitali	204.504,59	183.309,70	-10,36
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	22.898,29	22.898,29	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	239.282,27	239.282,27	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	541.240,32	305.911,28	-43,48
Avanzo applicato / F.P.V.	181.162,07	0,00	-100,00
<b>Totale</b>	<b>3.233.712,06</b>	<b>2.528.502,67</b>	<b>-21,81</b>

Spesa	Previsione definitiva	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	1.987.543,68	1.605.299,64	-19,23
Titolo II Spese in conto capitale	442.940,45	379.966,61	-14,22
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	22.705,34	22.705,34	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	239.282,27	239.282,27	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	541.240,32	305.911,28	-43,48
<b>Totale</b>	<b>3.233.712,06</b>	<b>2.553.165,14</b>	<b>-21,05</b>

**Scostamenti Entrata**



**Scostamenti Spesa**





## PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE

### Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui
			0,00	0,00	0,00	0,00
CC	2	21/03/20 19	0,00	0,00	0,00	0,00
CC	25	05/07/20 19	0,00	6.830,00	0,00	0,00
CC	32	12/11/20 19	26.000,00	0,00	0,00	0,00
GC	19	18/03/20 19	0,00	0,00	0,00	0,00
GC	50	05/09/20 19	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Applicato</b>			<b>26.000,00</b>	<b>6.830,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>32.830,00</b>

Riepilogo Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio				
	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
Avanzo di Amministrazione	32.767,51	107.000,00		32.830,00
<b>Media Avanzo di Amministrazione Applicato</b>				

Descrizione / Note Aggiuntive

# Comune di Bianze<sup>1</sup>

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

## VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2019)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2019)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	44.551,36
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	1.777.101,13 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	1.605.299,64
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	44.943,80
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	25.620,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	22.705,34 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>123.083,71</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	6.830,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	60.136,86
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>69.776,85</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	1.800,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>67.976,85</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto '(+)/(-)	(-)	-25.464,54
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>93.441,39</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	26.000,00

# Comune di Bianze'

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

## VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2019)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2019)
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	103.780,71
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	206.207,99
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	22.898,29
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	60.136,86
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	379.966,61
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	18.478,85
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	25.620,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)</b>		<b>401,81</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>401,81</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>401,81</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	22.898,29
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00

# Comune di Bianze'

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

## VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2019)

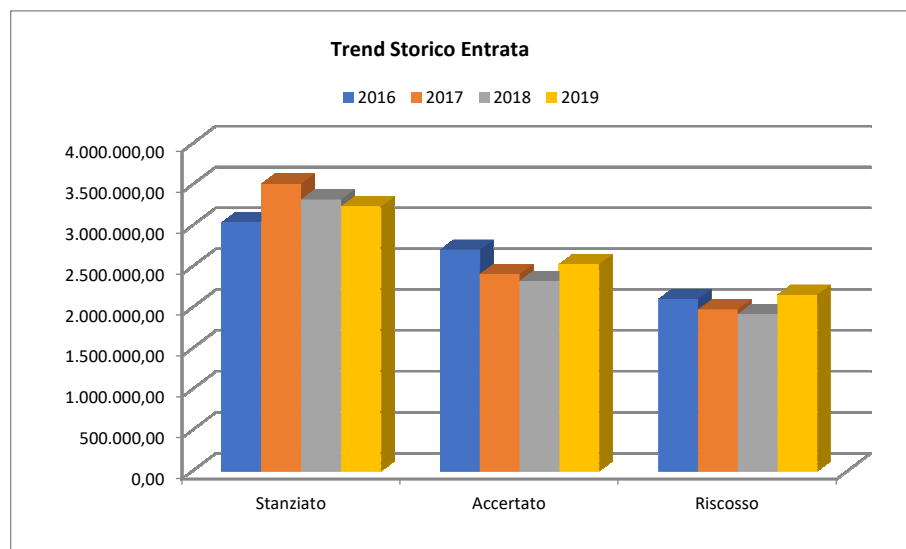
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2019)
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>	<b>93.076,95</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	1.800,00
Risorse vincolate nel bilancio	0,00
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>	<b>91.276,95</b>
Variatione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	-25.464,54
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>	<b>116.741,49</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente	<b>69.776,85</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-) 6.830,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-) 0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-) 1.800,00
- Variatione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-) -25.464,54
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-) 0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>	<b>86.611,39</b>

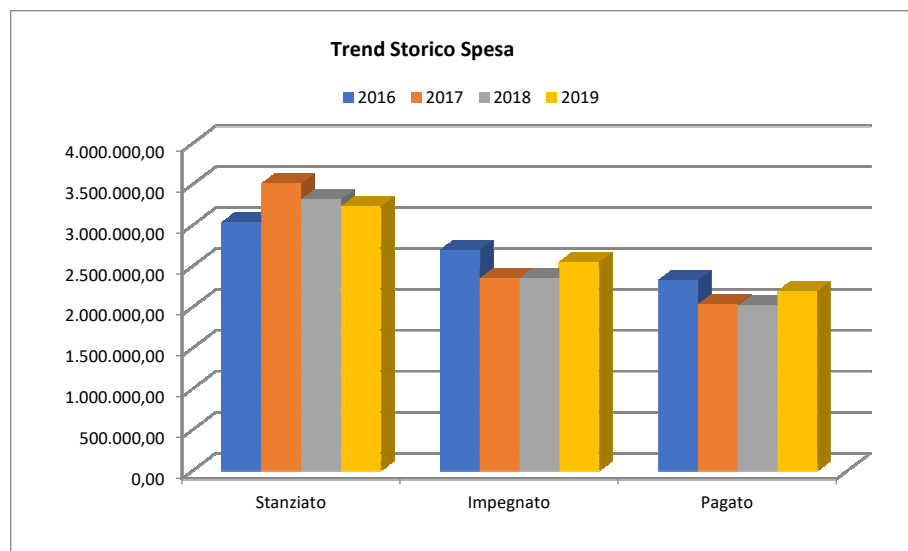
**TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2016 AL 2019****ANALISI ENTRATE**

ENTRATE	2016			2017			2018			2019		
	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione / FPV	170.835,53	0,00	0,00	182.047,14	0,00	0,00	341.566,99	0,00	0,00	181.162,07	0,00	0,00
Entrate Tributarie	1.392.912,15	1.246.764,32	995.554,63	1.446.704,02	1.331.523,97	1.016.686,54	1.393.739,50	1.298.757,29	1.036.922,51	1.333.901,23	1.165.474,04	972.313,82
Trasferimenti Correnti	146.214,97	133.719,06	131.088,68	158.186,95	145.489,02	143.389,02	166.923,68	147.644,22	144.694,22	146.964,95	121.236,89	119.858,02
Entrate Extratributarie	517.928,34	517.561,82	171.544,50	532.391,34	515.356,51	436.919,43	569.994,34	541.666,64	409.957,96	563.758,34	490.390,20	382.487,29
Entrate da Capitali	42.000,60	26.810,38	26.810,38	432.423,14	105.388,45	70.388,45	77.000,00	24.814,45	24.814,45	204.504,59	183.309,70	114.809,70
Entrate da Att. Finanziarie	9.454,56	9.494,56	9.494,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.898,29	22.898,29	22.898,29
Accensione di Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	100.000,00	509.661,02	509.661,02	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	239.282,27	239.282,27	239.282,27
Conto Terzi e Partite di Giro	659.952,00	259.663,42	256.891,39	659.952,00	310.884,88	305.749,55	669.017,00	308.478,92	299.738,68	541.240,32	305.911,28	300.712,65
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>3.039.298,15</b>	<b>2.703.674,58</b>	<b>2.101.045,16</b>	<b>3.511.704,59</b>	<b>2.408.642,83</b>	<b>1.973.132,99</b>	<b>3.318.241,51</b>	<b>2.321.361,52</b>	<b>1.916.127,82</b>	<b>3.233.712,06</b>	<b>2.528.502,67</b>	<b>2.152.362,04</b>

Descrizione / Note Aggiuntive

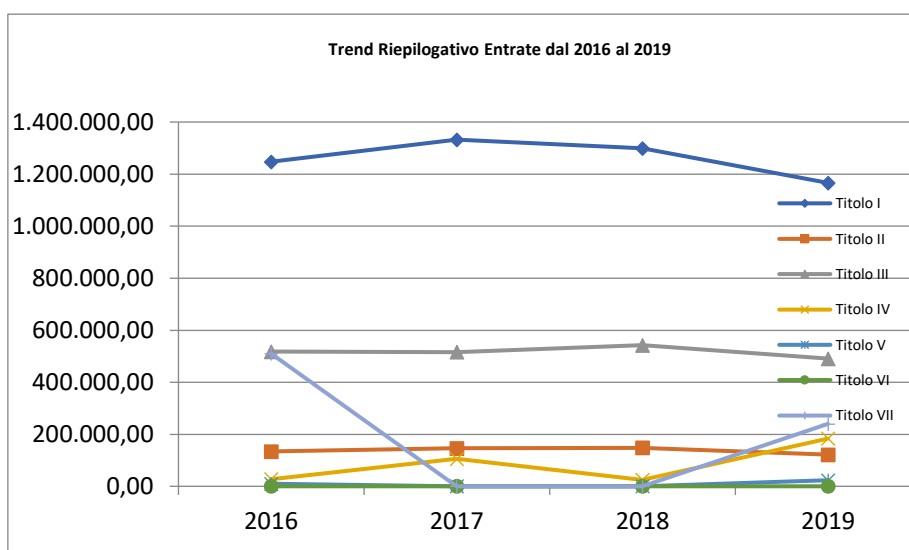
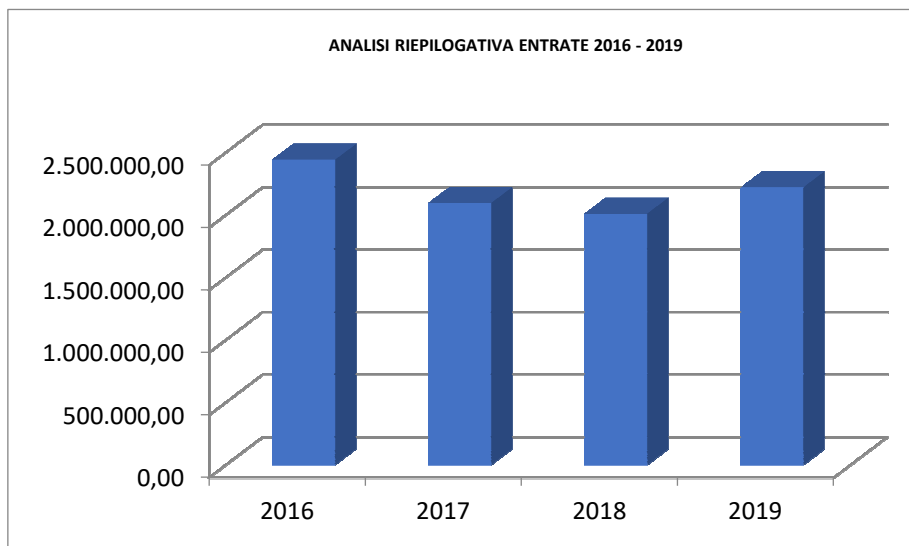
## ANALISI SPESE

SPESE	2016			2017			2018			2019		
	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)
Disavanzo	0,00			0,00			0,00			0,00		
Spese Correnti	1.965.469,14	1.667.406,41	1.417.023,64	1.980.330,44	1.605.831,38	1.388.318,12	2.011.399,40	1.652.814,71	1.415.165,57	1.987.543,68	1.605.299,64	1.463.644,63
Spese in Conto Capitale	288.716,83	236.904,82	170.672,52	745.254,90	411.582,45	353.851,94	516.440,90	370.701,99	321.855,87	442.940,45	379.966,61	211.333,05
Spese Att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso di Prestiti	25.160,18	24.465,40	14.614,25	26.167,25	25.194,92	25.194,92	21.384,21	21.384,21	21.384,21	22.705,34	22.705,34	22.705,34
Chiusura Anticipazione	100.000,00	509.661,02	509.661,02	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	239.282,27	239.282,27	239.282,27
Conto di Terzi e Partite di Giro	659.952,00	259.663,42	218.476,43	659.952,00	310.884,88	268.078,65	669.017,00	308.478,92	261.989,58	541.240,32	305.911,28	258.108,11
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>3.039.298,15</b>	<b>2.698.101,07</b>	<b>2.330.447,86</b>	<b>3.511.704,59</b>	<b>2.353.493,63</b>	<b>2.035.443,63</b>	<b>3.318.241,51</b>	<b>2.353.379,83</b>	<b>2.020.395,23</b>	<b>3.233.712,06</b>	<b>2.553.165,14</b>	<b>2.195.073,40</b>

Descrizione / Note Aggiuntive

**ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE DAL 2016 AL 2019**

Situazione su Accertato						
Conto del bilancio	2016	2017	2018	2019	% Scost. 2019/2018	% Scost. 2019/(Media 2016-2017-2018)
Titolo I – Entrate Tributarie	1.246.764,32	1.331.523,97	1.298.757,29	1.165.474,04	-10,26	-9,82
Titolo II – Trasferimenti Correnti	133.719,06	145.489,02	147.644,22	121.236,89	-17,89	-14,79
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	517.561,82	515.356,51	541.666,64	490.390,20	-9,47	-6,57
<b>Totale Entrate Correnti</b>	<b>1.898.045,20</b>	<b>1.992.369,50</b>	<b>1.988.068,15</b>	<b>1.777.101,13</b>	<b>-10,61</b>	<b>-9,31</b>
Titolo IV – Entrate da capitali	26.810,38	105.388,45	24.814,45	183.309,70	638,72	250,24
Titolo V – Entrate da att. Finanziarie	9.494,56	0,00	0,00	22.898,29	0,00	623,52
Titolo VI - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII – Anticipazioni	509.661,02	0,00	0,00	239.282,27	0,00	40,85
<b>Totale Entrate</b>	<b>2.444.011,16</b>	<b>2.097.757,95</b>	<b>2.012.882,60</b>	<b>2.222.591,39</b>	<b>10,42</b>	<b>1,73</b>

**Descrizione / Note Aggiuntive**

## ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali primi 5 titoli)

### ANALISI COMPOSIZIONE DELLA SPESA

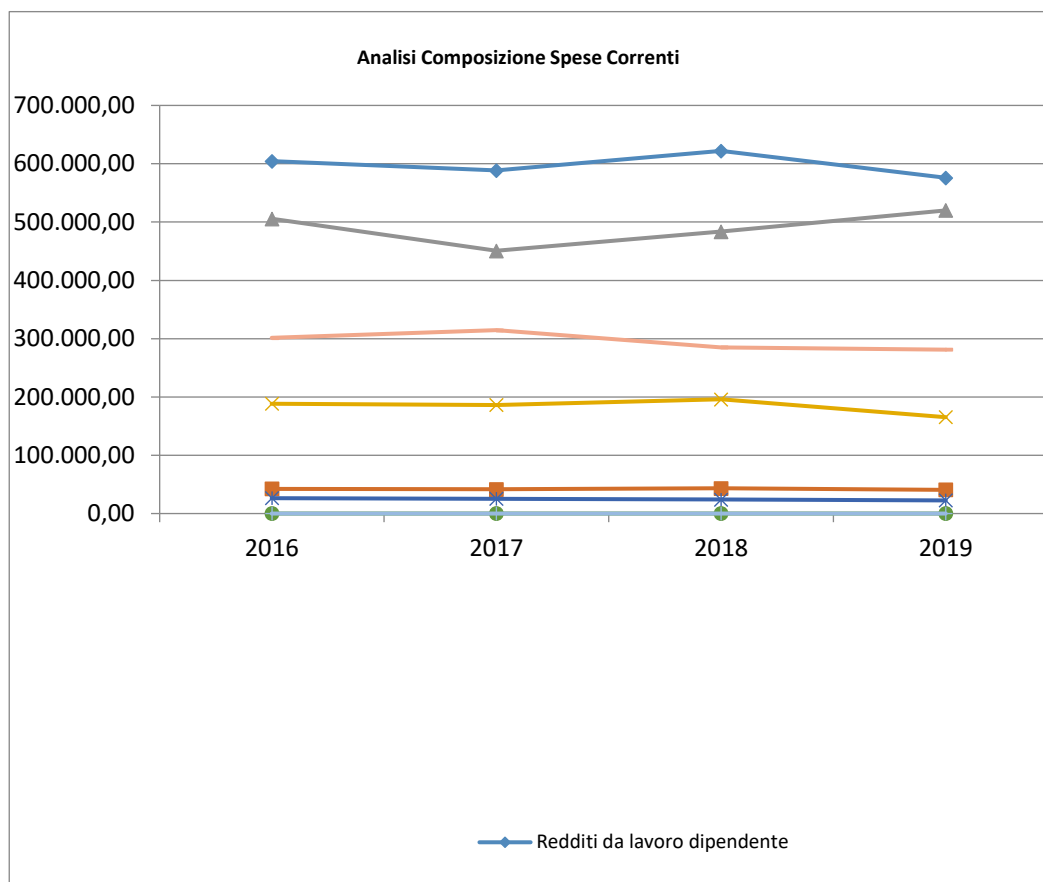
Conto del bilancio	2002	2003	2004	2005	% SCOST. 2005/2004	%SCOST. 2005/2002
<b>SPESE</b>						
Titolo I – Spese Correnti						
Titolo II - Spese in Conto Capitale						
Titolo III - Spese att. Finanziarie						
Titolo IV - Rimborso di Prestiti						
Titolo V – Chiusura anticipazione						
<b>Totale Spese</b>						

Descrizione / Note Aggiuntive

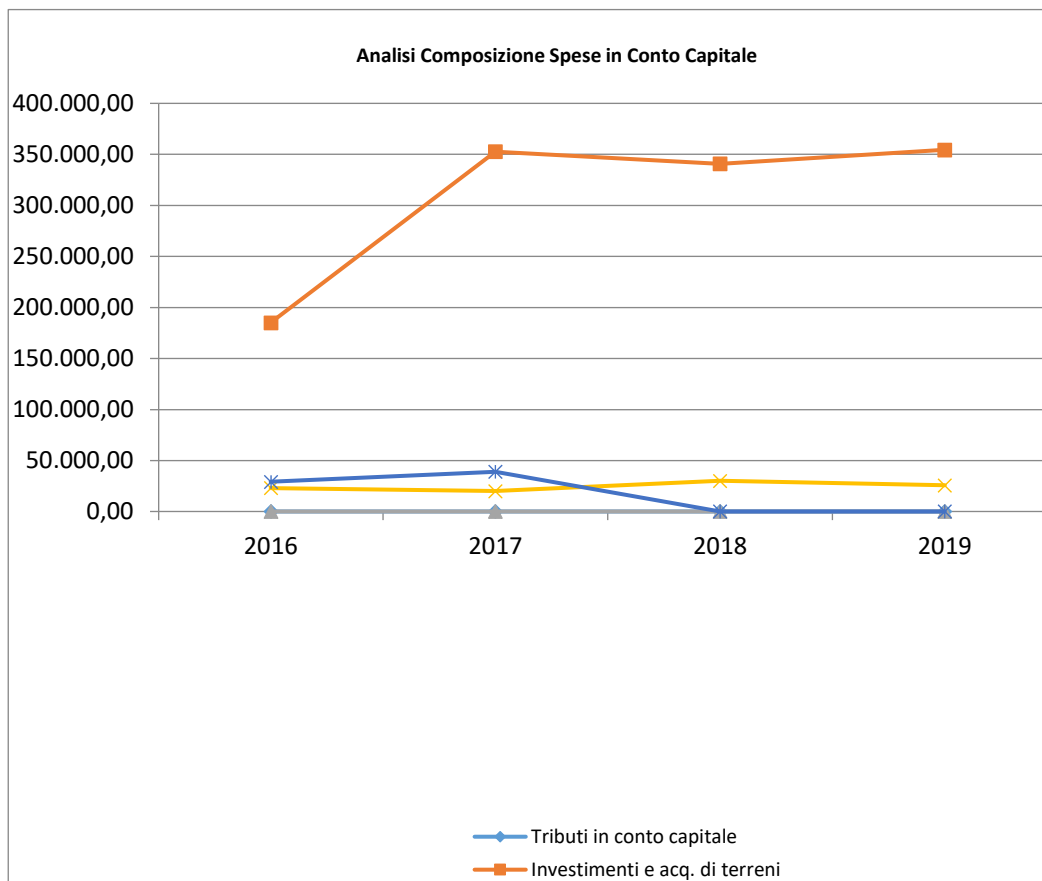


**ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER MACROAGGREGATO DAL 2016 AL 2019**

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2016	2017	2018	2019	% Scost. 2019/2018	% Scost. 2019/(Media 2016-2017-2018)
<b>Spese Correnti</b>						
Redditi da lavoro dipendente	604.124,95	588.193,13	621.665,46	575.609,97	-7,41	-4,80
Imposte e tasse a carico dell'ente	42.239,73	41.571,61	43.109,66	40.721,25	-5,54	-3,75
Acquisto di beni e servizi	505.319,56	450.509,33	483.349,37	519.806,75	7,54	8,35
Trasferimenti correnti	188.273,92	186.107,40	195.664,29	165.321,49	-15,51	-13,00
Interessi passivi	26.414,04	25.218,96	23.974,75	22.653,62	-5,51	-10,11
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese correnti	301.034,21	314.230,95	285.051,18	281.186,56	-1,36	-6,30
<b>TOTALE</b>	<b>1.667.406,41</b>	<b>1.605.831,38</b>	<b>1.652.814,71</b>	<b>1.605.299,64</b>	<b>-2,87</b>	<b>-2,24</b>

**Descrizione / Note Aggiuntive**

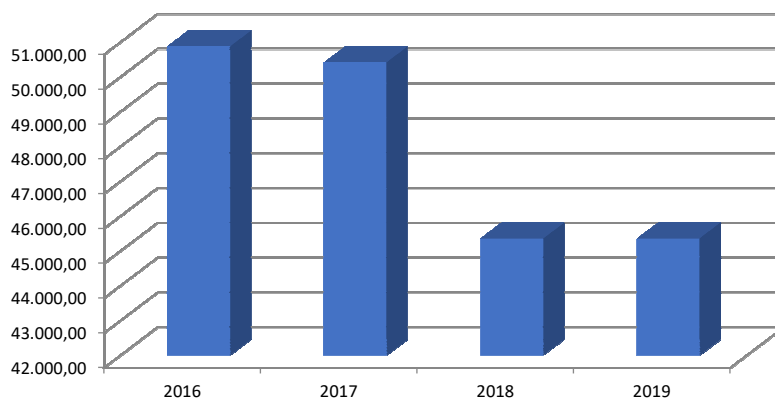
Conto del bilancio	2016	2017	2018	2019	% Scost. 2019/2018	% Scost. 2019/(Media 2016-2017-2018)
<b>Spese in Conto Capitale</b>						
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	184.920,66	352.583,83	340.701,99	354.346,61	4,00	21,05
Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale	22.981,10	20.000,00	30.000,00	25.620,00	-14,60	5,31
Altre spese in conto capitale	29.003,06	38.998,62	0,00	0,00	0,00	-100,00
<b>TOTALE</b>	<b>236.904,82</b>	<b>411.582,45</b>	<b>370.701,99</b>	<b>379.966,61</b>	<b>2,50</b>	<b>11,84</b>



**Descrizione / Note Aggiuntive**

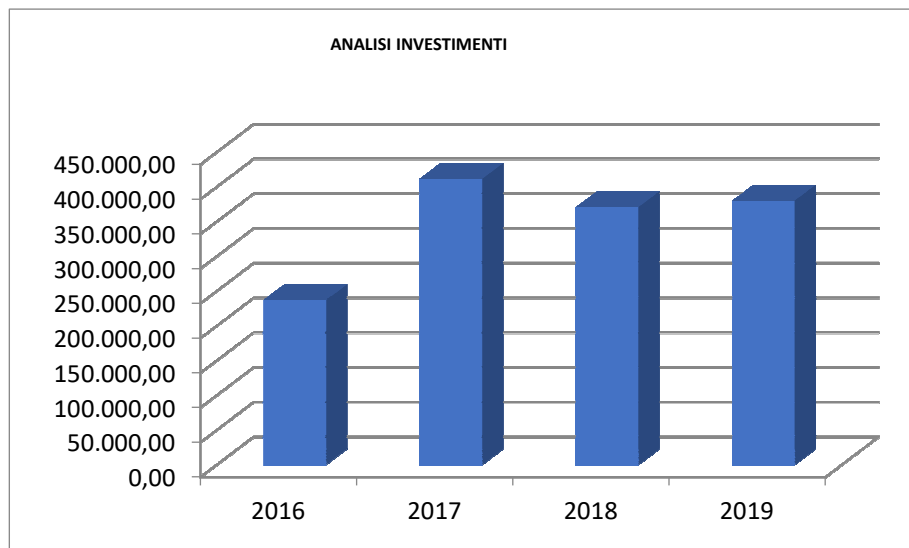
**ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2016 AL 2019**

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2016	2017	2018	2019	% Scost. 2019/2018
Interessi Passivi	26.414,04	25.218,96	23.974,75	22.653,62	-5,51
Quota Capitale Mutui	24.465,40	25.194,92	21.384,21	22.705,34	6,18
<b>Totale</b>	<b>50.879,44</b>	<b>50.413,88</b>	<b>45.358,96</b>	<b>45.358,96</b>	<b>0,00</b>
<b>Variazione Annuale Assoluta</b>		-465,56	-5.054,92	0,00	

**Trend Costo Indebitamento****Descrizione / Note Aggiuntive**

**ANALISI INVESTIMENTI DAL 2016 AL 2019**

<b>Situazione su Impegnato</b>					
<b>Conto del bilancio</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>% Scost. 2019/2018</b>
Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	127.000,00	14.370,59	0,00	21.661,10	0,00
Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza	5.779,14	9.500,00	0,00	0,00	0,00
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	99.000,00	153.242,40	77.918,18	-49,15
Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	23.223,92	29.498,62	0,00	0,00	0,00
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	22.981,10	55.380,00	37.592,02	48.518,29	29,07
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4.999,50	165.155,45	179.867,57	225.869,04	25,58
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	52.921,16	38.677,79	0,00	0,00	0,00
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONI:</b>	<b>236.904,82</b>	<b>411.582,45</b>	<b>370.701,99</b>	<b>379.966,61</b>	<b>2,50</b>

**Descrizione / Note Aggiuntive**

**ALLEGATO 4 - D.P.C.M. 22/09/2014**

*Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)*

**ANNO 2019**

Sezione	Livelli	Voce	competenza	cassa
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>1.165.474,04</b>	<b>1.177.614,11</b>
E	II	Tributi	1.113.556,35	1.125.696,42
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	1.113.556,35	1.125.696,42
E	III	Tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
E	III	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00
E	III	Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00
E	II	Contributi sociali e premi	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	0,00	0,00
E	II	Fondi perequativi	51.917,69	51.917,69
E	III	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	51.917,69	51.917,69
E	III	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>121.236,89</b>	<b>124.897,73</b>
E	II	Trasferimenti correnti	121.236,89	124.897,73
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	121.236,89	124.897,73
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>490.390,20</b>	<b>508.381,16</b>
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	225.218,83	230.024,17
E	III	Vendita di beni	5.929,21	5.929,21
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	81.114,19	77.797,51
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	138.175,43	146.297,45
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	15.848,38	16.364,88
E	III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	15.848,38	16.364,88
E	III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	II	Interessi attivi	0,00	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00

E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00
E	III	Altri interessi attivi	0,00	0,00
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E	III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	249.322,99	261.992,11
E	III	Indennizzi di assicurazione	4.023,79	4.023,79
E	III	Rimborsi in entrata	235.917,15	248.586,27
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	9.382,05	9.382,05
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>183.309,70</b>	<b>114.809,70</b>
E	II	Tributi in conto capitale	0,00	0,00
E	III	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00
E	III	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00
E	II	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Imprese	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	152.340,73	102.340,73
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00

E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	152.340,73	102.340,73
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00
E	III	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00
E	II	Altre entrate in conto capitale	30.968,97	12.468,97
E	III	Permessi di costruire	30.968,97	12.468,97
E	III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00
E	III	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>22.898,29</b>	<b>22.898,29</b>
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00
E	III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00

E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	22.898,29	22.898,29
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	22.898,29	22.898,29
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni	0,00	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00



E	II	Altre forme di indebitamento	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00
E	II	Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E	III	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>239.282,27</b>	<b>239.282,27</b>
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	239.282,27	239.282,27
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	239.282,27	239.282,27
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>305.911,28</b>	<b>305.418,27</b>
E	II	Entrate per partite di giro	279.723,81	279.723,81
E	III	Altre ritenute	121.505,59	121.505,59
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	155.718,22	155.718,22
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00
E	III	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per partite di giro	2.500,00	2.500,00
E	II	Entrate per conto terzi	26.187,47	25.694,46
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	10,00	0,00
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	12.217,00	10.113,99
E	III	Altre entrate per conto terzi	13.960,47	15.580,47

<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>1.650.243,44</b>	<b>1.681.124,14</b>
U	II	Redditi da lavoro dipendente	575.609,97	579.343,93
U	III	Retribuzioni lorde	454.671,76	456.799,30
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	120.938,21	122.544,63
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	40.721,25	41.310,68

U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	40.721,25	41.310,68
U	II	Acquisto di beni e servizi	519.806,75	547.552,36
U	III	Acquisto di beni	76.010,37	92.643,71
U	III	Acquisto di servizi	443.796,38	454.908,65
U	II	Trasferimenti correnti	165.321,49	180.198,44
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	93.342,63	107.414,96
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	51.758,86	52.143,72
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	5.500,00	6.559,76
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	14.720,00	14.080,00
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00
U	III	Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a Amministrazioni Locali per finanziamento spesa sanitaria	0,00	0,00
U	II	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	III	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	II	Interessi passivi	22.653,62	22.653,62
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su buoni postali	0,00	0,00
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	22.653,62	22.653,62
U	III	Altri interessi passivi	0,00	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
U	III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	0,00	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00
U	III	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U	II	Altre spese correnti	326.130,36	310.065,11
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00

U	III	Fondo pluriennale vincolato	44.943,80	0,00
U	III	Versamenti IVA a debito	34.381,15	36.737,22
U	III	Premi di assicurazione	25.540,37	24.040,37
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	221.265,04	249.287,52
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>398.445,46</b>	<b>257.093,04</b>
U	II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	354.346,61	256.690,71
U	III	Beni materiali	354.346,61	256.690,71
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali	0,00	0,00
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altri trasferimenti in conto capitale	25.620,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie	0,00	0,00

U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese	25.620,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altre spese in conto capitale	18.478,85	402,33
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	18.478,85	0,00
U	III	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U	III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	402,33
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00
U	III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00

U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>22.705,34</b>	<b>22.705,34</b>
U	II	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni	0,00	0,00

U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	22.705,34	22.705,34
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	22.705,34	22.705,34
U	III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
U	II	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Derivati	0,00	0,00
U	III	Versamenti al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
U	II	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U	III	Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti	0,00	0,00
U	III	Altri fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>239.282,27</b>	<b>239.282,27</b>
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	239.282,27	239.282,27
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	239.282,27	239.282,27
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	III	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>305.911,28</b>	<b>301.903,88</b>
U	II	Uscite per partite di giro	279.723,81	274.012,36
U	III	Versamenti di altre ritenute	121.505,59	116.590,13
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	155.718,22	154.922,23
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00
U	III	Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione	0,00	0,00
U	III	Altre uscite per partite di giro	2.500,00	2.500,00
U	II	Uscite per conto terzi	26.187,47	27.891,52
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	10,00	0,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	12.217,00	10.533,77
U	III	Altre uscite per conto terzi	13.960,47	17.357,75

<b>Controllo Rispetto Limiti Spesa e Convenzioni Consip Legge 191 / 2004</b>
--

*Sezione da compilare solo per i Comuni al di sopra dei 1.000 abitanti e se montani superiori a 5.000 abitanti*

In conformità alle disposizioni contenute nell'articolo 26 della legge 23.12.1999, n. 488, comma 3 bis come modificato dalla legge 191/2004 di conversione del D.L. 168/2004, sono pervenuti, per gli acquisti per i quali era in essere le convenzioni Consip, i seguenti provvedimenti di acquisto di beni e servizi effettuati in modo autonomo rispetto alle convenzioni Consip.

Estremi Provvedimento (1)	Descrizione (2)	Importo (3)	Parametro Prezzo / Qualità (4)	Dichiarazione del Responsabile del Servizio (5)
CEV		0,00	RISPETTATO	
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		
		0,00		

(1) Indicare gli estremi dell'atto di provvedimento di impegno della spesa

(2) Indicare l'oggetto dell'atto di provvedimento di impegno della spesa

(3) Indicare l'importo dell'atto di provvedimento di impegno della spesa

(4) Indicare con "rispettato" o "non rispettato" se l'atto di provvedimento rispetta i parametri di prezzo / qualità delle convenzioni Consip; con "non presente" se per l'acquisto in oggetto non esiste la convenzione Consip

(5) Indicare "acquisita" o "non acquisita"

## CONSIDERAZIONI FINALI

I principali risultati conseguiti nel corso dell'esercizio finanziario 2019 sono così sintetizzabili:

- ✚ si evidenzia positivamente che la elevata percentuale di raggiungimento degli obiettivi programmati da parte di tutti i servizi dell'ente;
- ✚ l'analisi delle attività istituzionali dell'ente, attraverso gli appositi indicatori di performance, ha permesso di misurare il grado di efficienza ed efficacia per ogni servizio reso dall'ente evidenziando complessivamente buoni risultati rispetto alle previsioni iniziali;
- ✚ sotto il profilo della gestione finanziaria l'esercizio chiude con un risultato di amministrazione positivo e conferma il permanere degli equilibri di bilancio non evidenziando situazioni di deficitarietà strutturale;
- ✚ sono stati effettuati, a norma di regolamento, i controlli successivi di regolarità amministrativa;
- ✚ i controlli interni sono stati regolarmente effettuati ai sensi del vigente regolamento;
- ✚ in materia di Amministrazione Trasparente, in attuazione delle disposizioni della legge 190/2012 e del successivo decreto di attuazione (DLgs 33/2013), sono stati effettuati periodici monitoraggi al fine di aggiornare costantemente le varie sezioni e assicurare le pubblicazioni nei termini previsti dalla normativa. L'OIV ha reso nei termini di legge le attestazioni previste dall'ANAC con deliberazione 148 del 3 dicembre 2014 e, per quanto riguarda il rispetto degli obblighi di pubblicazione, dalla documentazione predisposta e pubblicata sul sito istituzionale dell'ente, non sono emerse criticità. In particolare, dalla griglia di rilevazione relativa alla corretta pubblicazione ed alla qualità dei dati, emergono risultati più che positivi;



- ✚ in relazione agli acquisti effettuati attraverso il sistema delle convenzioni CONSIP si segnala che gli uffici hanno aderito ove possibile alle convenzioni attive in alternativa sono state attivate le procedure di acquisto al MEPA;  
in caso di avvio di procedura autonoma da Consip sono stati rispettati i parametri prezzo / qualità ivi previsti.

Nell'ambito delle relative disposizioni normative sono stati adottati i seguenti atti:

GC n. 73 del 15/11/2018 APPROVAZIONE PIANO DI AZIONI POSITIVE PER LE PARI OPPORTUNITA' - TRIENNIO 2019/2021.

GC n. 58 del 10/09/2018 APPROVAZIONE PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE RELATIVO AL TRIENNIO 2019/2021. –

GC n. 08 del 17/01/2019 OBIETTIVI DI ACCESSIBILITÀ PER L'ANNO 2019.

GC n. 09 del 28/01/2019 PIANO PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA 2019: CONFERMA DEL PIANO TRIENNALE 2018 - 2020.

CC n. 46 del 18/12/2019 RAZIONALIZZAZIONE ANNUALE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE.

DETERMINAZIONE DEL RESPONSABILE DEL SERVIZIO AMMINISTRAZIONE GENERALE n. 10 del 30/08/2018 RELATIVA ALLA FORNITURA DEI CICLI ANNUALI DI CORSI ON-LINE PER GARANTIRE LA FORMAZIONE ANTICORRUZIONE DEL PERSONALE COMUNALE PER IL TRIENNIO 2018-2020.

DETERMINAZIONE n. 02 del 19/02/2018 RINNOVO DEL "COMITATO UNICO DI GARANZIA PER LE PARI OPPORTUNITÀ, LA VALORIZZAZIONE DEL BENESSERE DI CHI LAVORA E CONTRO LE DISCRIMINAZIONI" (CUG).

Altro

ATTESTAZIONE OIV DI ASSOLVIMENTO DEGLI SPECIFICI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE AI SENSI DELLA DELIBERA ANAC N. 213/2020.

PUBBLICAZIONE SUL SITO WEB ISTITUZIONALE DELLA RELAZIONE ANNUALE DEL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE.

CONTROLLI INTERNI 2019:

- VERBALE N. 1 DEL 28/08/2019 (RELATIVO AL PRIMO SEMESTRE 2019)
- VERBALE N. 2 DEL 17/02/2020 (RELATIVO AL SECONDO SEMESTRE 2019)

Bianze li'18/07/2019

**IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA DEL CONTROLLO DI GESTIONE**

Firmato digitalmente ai sensi dell'articolo 31 del Dlgs 82/2005 e  
del DPCM 13/11/2014

..... li' .....

**IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA DEL CONTROLLO DI GESTIONE**

.....